

Formation-action Les Assembleurs :

Cap sur l'IA dans l'ESS

Choisir les usages de l'intelligence artificielle au service du projet associatif et coopératif

Formation certifiée **Qualiopi** - juin 2026

Pourquoi une formation-action ?

L'intelligence artificielle transforme déjà le fonctionnement des associations, coopératives, fondations et collectivités : rédaction de dossiers de financement, communication, animation de réseaux, accompagnement des publics, ressources humaines, production de contenus...

Pourtant, dans la plupart des organisations de l'ESS, ces usages apparaissent progressivement, souvent à l'initiative de quelques salariés ou bénévoles, sans véritable discussion collective. Les questions qu'ils soulèvent dépassent largement le choix d'un outil : protection des données, qualité de la relation humaine, autonomie numérique, dépendance aux grandes plateformes, impact environnemental, évolution des métiers ou encore gouvernance des décisions.

Cap sur l'IA dans l'ESS ne vise pas à former des spécialistes de l'intelligence artificielle. Son ambition est d'aider les organisations à construire une vision partagée des usages de l'IA et à définir une stratégie cohérente avec leur projet politique, associatif ou coopératif.

Cette formation est conçue comme une **formation-action** : les participants ne repartent pas uniquement avec des connaissances, mais avec les premiers éléments d'une stratégie opérationnelle directement applicable dans leur organisation.

Les questions que se posent aujourd'hui les organisations de l'ESS

Cette formation aide les équipes à répondre collectivement à des questions telles que :

- Quels usages de l'IA sont réellement utiles à notre projet ?
- Quels usages souhaitons-nous éviter ?
- Comment préserver la qualité de la relation avec les personnes accompagnées ?
- Quelles données pouvons-nous transmettre à une IA générative ?
- Comment éviter une dépendance excessive à quelques plateformes privées ?
- Quelle place donner aux logiciels libres et aux communs numériques ?
- Comment associer salariés, bénévoles, administrateurs et directions aux décisions ?

- Comment construire une stratégie numérique cohérente plutôt que laisser chacun expérimenter dans son coin ?

Les livrables de la formation-action

Au terme des deux journées, votre organisation repart avec :

- une cartographie des usages existants de l'IA ;
- une analyse collective des opportunités et points de vigilance ;
- une première stratégie d'usage de l'intelligence artificielle ;
- une adaptation de la **Charte IA ESS** à votre contexte ;
- une feuille de route des expérimentations prioritaires ;
- une identification des besoins de montée en compétences des équipes.

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation-action, les participants seront capables de :

- comprendre les principales familles d'intelligence artificielle, leurs usages et distinguer les opportunités réelles des effets de mode ;
- identifier les usages qui renforcent la capacité d'action de leur organisation ;
- analyser les risques liés aux données, aux biais, aux dépendances et aux impacts organisationnels ;
- arbitrer entre solutions propriétaires, logiciels libres et communs numériques ;
- définir collectivement une stratégie d'usage responsable de l'IA et adapter la Charte IA ESS aux réalités de leur structure ;
- construire un plan d'action réaliste.

Prérequis : aucun. Cette formation s'adresse à toute personne investie dans les orientations de son organisation, quel que soit son niveau de familiarité avec les outils numériques.

Public concerné

Cette formation-action s'adresse notamment :

- aux associations ;
- aux coopératives ;
- aux fondations ;
- aux structures de l'insertion, du médico-social, de la médiation numérique, de la culture ou de l'éducation populaire ;
- aux fédérations et têtes de réseaux ;
- aux collectivités engagées dans des démarches partenariales avec l'ESS.

Elle est particulièrement adaptée aux équipes de direction, responsables de projets, administrateurs et salariés amenés à construire collectivement les orientations numériques de leur organisation.

Programme

Module 1 — Cartographier les usages et les enjeux

Jour 1 – matin

Cette première demi-journée permet de réaliser un diagnostic partagé des usages de l'IA dans l'organisation.

Quels outils sont déjà utilisés ? Pour quels besoins ? Par qui ? Quels usages restent invisibles ou informels ? Quels métiers sont concernés ?

Au-delà de la technique, les participants analysent les conséquences de ces usages sur les pratiques professionnelles, l'organisation du travail et la relation avec les publics.

Ce diagnostic collectif permet d'identifier les principaux enjeux de la structure : confidentialité, souveraineté numérique, montée en compétences, qualité de service, impacts sociaux et environnementaux.

Livrable : cartographie des usages et des enjeux prioritaires.

Module 2 — Comprendre l'écosystème de l'intelligence artificielle

Jour 1 – après-midi

Les participants découvrent les différentes formes d'IA, leurs principes de fonctionnement, leurs limites et leurs impacts.

La pédagogie s'appuie sur la **Mallette IA**, développée par Les Assembleurs avec l'ANCT, le Conseil national du numérique, la Banque des Territoires et La Mednum.

Les jeux pédagogiques, débats et ateliers permettent d'aborder concrètement :

- les données ;
- les algorithmes ;
- les biais ;
- les impacts environnementaux ;
- les enjeux démocratiques ;
- la fiabilité des systèmes.

Le module ouvre également une réflexion sur les différentes familles d'outils : solutions commerciales, logiciels libres, modèles ouverts et communs numériques.

Livrable : premiers critères de choix des outils adaptés à la structure.

Ressource clé — La Mallette IA Outil pédagogique libre et gratuit conçu par Les Assembleurs et La Mednum, avec l'ANCT, la Banque des Territoires et le Conseil national du numérique, pour animer des ateliers sur l'intelligence artificielle (jeux, débats, cartographies). À consulter : lesbases.anct.gouv.fr/ressources/la-mallette-ia

Module 3 — Construire une gouvernance de l'IA

Jour 2 – matin

Les participants élaborent collectivement les bases d'une gouvernance de l'intelligence artificielle.

Ils définissent notamment :

- les usages encouragés ;
- les usages à encadrer ;
- les données pouvant être utilisées ;
- la place du jugement humain ;
- les principes de transparence ;
- les modalités de décision et de révision.

La **Charte IA ESS pour un usage éthique, responsable et solidaire** constitue un support de travail privilégié. Elle est analysée, discutée puis adaptée aux réalités de l'organisation afin d'en faire un véritable outil de pilotage.

Livrable : première version de la stratégie d'usage de l'IA et adaptation de la Charte IA ESS.

Ressource clé — Charte IA ESS Charte IA ESS pour un usage éthique, responsable et solidaire, co-construite avec Les Assembleurs, référence pour les organisations de l'ESS souhaitant encadrer leurs usages de l'intelligence artificielle. À consulter : ressources.dla-hdf.org — [Charte IA ESS](#)

Module 4 — Définir une feuille de route

Jour 2 – après-midi

La dernière demi-journée transforme les réflexions en plan d'action.

Les participants priorisent les expérimentations à conduire, les évolutions organisationnelles, les actions de sensibilisation et les besoins de formation.

L'objectif est de construire une démarche progressive, adaptée aux ressources disponibles et aux priorités de la structure.

Livrable : feuille de route opérationnelle.

Une pédagogie fondée sur l'intelligence collective

Les Assembleurs défendent une approche où l'apprentissage passe par la coopération, l'expérimentation et la production collective.

La formation-action mobilise notamment :

- la **Mallette IA**, ressource ouverte développée au niveau national ;
- des cartographies collaboratives ;
- des mini-jeux pédagogiques ;
- des ateliers de débat ;
- des exercices de co-construction ;
- des travaux d'adaptation de la Charte IA ESS.

L'objectif est que chaque participant contribue directement aux productions qui serviront ensuite à son organisation.

Formation animée par les formateur·rices des Assembleurs, spécialisées en médiation numérique, intelligence collective et gouvernance de l'IA.

Notre positionnement

Pour Les Assembleurs, l'intelligence artificielle n'est pas une fin en soi.

Dans certaines situations, une IA générative apportera une réelle valeur ajoutée. Dans d'autres, un logiciel libre, un commun numérique, une évolution des pratiques professionnelles ou une meilleure organisation constitueront une réponse plus pertinente.

Notre rôle n'est pas de promouvoir une technologie, mais d'aider les organisations à faire des choix éclairés, cohérents avec leurs valeurs et leur projet d'intérêt général.

Et après ?

Cette formation-action constitue la porte d'entrée de notre offre **Gouvernance numérique responsable**.

Elle peut être prolongée par un accompagnement sur :

- l'élaboration d'une stratégie numérique ;
- la gouvernance des données ;
- la mise en œuvre de la Charte IA ESS ;
- le choix des outils numériques et d'IA ;
- l'accompagnement des instances de gouvernance ;
- la conduite du changement ;
- la montée en compétences des équipes.

Prochaines sessions inter (dates indicatives)

Session	Dates
Session 1	Jeudi 19 et vendredi 20 novembre 2026
Session 2	Jeudi 10 et vendredi 11 décembre 2026

Lieu : à la LOCO (Lille). Inscription possible jusqu'à 15 jours avant le démarrage de la session, sous réserve de places disponibles. D'autres dates et un format intra (dans vos locaux) sont proposés sur demande.

Informations pratiques

Durée	2 jours (4 demi-journées)
Format	Formation-action alternant apports, ateliers et productions collectives
Groupe	4 à 12 participant·es (intra comme inter ; au-delà, nous consulter)
Lieu	Dans vos locaux, à la LOCO (Lille) ou dans tout lieu adapté aux ateliers collaboratifs
Certification	Formation certifiée Qualiopi , pouvant être prise en charge par votre OPCO
Tarifs	3 600 € TTC en intra • 790 € TTC / participant·e en inter (<i>à vérifier : les formations professionnelles continues sont le plus souvent exonérées de TVA — remplacer par « net de taxes » si applicable</i>)
Modalités d'évaluation	Auto-positionnement en début et fin de formation, évaluation à chaud de la satisfaction, bilan des livrables produits collectivement

Durée	2 jours (4 demi-journées)
Accessibilité	Formation accessible aux personnes en situation de handicap ; nous contacter pour étudier les adaptations nécessaires

À propos des Assembleurs

Les Assembleurs accompagnent les acteurs de l'économie sociale et solidaire dans leurs transformations numériques en articulant médiation numérique, intelligence collective, communs numériques et accompagnement stratégique.

Notre conviction est que les questions numériques sont avant tout des questions de gouvernance. Nous aidons les organisations à reprendre la maîtrise de leurs choix numériques afin que ces technologies renforcent leur capacité d'agir plutôt qu'elles ne la contraignent.

Les Assembleurs ont notamment contribué au développement de la **Mallette IA**, aujourd'hui utilisée au niveau national pour l'animation des Cafés IA, ainsi qu'à la **Charte IA ESS pour un usage éthique, responsable et solidaire**, devenue une référence pour les organisations souhaitant encadrer leurs usages de l'intelligence artificielle.

Contact : bonjour@assembleurs.coop **Web :** www.assembleurs.coop