



Transition écologique des associations *par où commencer?*



Retour sur la matinée organisée par le DLA Février 2025

Dans le cadre du mois de l'ESS, le DLA 80 et le DLA Hauts-de-France ont organisé le 19 novembre une matinée dédiée à la transition écologique des associations.



**LE DISPOSITIF LOCAL
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS**
HAUTS-DE-FRANCE / SOMME

Le
MOUVEMENT
ASSOCIATIF
Hauts-de-France



IRIAE
L'insertion par l'Activité Économique
en Hauts-de-France

Intention de ce livret

Nous faisons le constat qu'il est parfois difficile pour les associations de savoir par où commencer une démarche de transition puisque celle-ci aura des effets sur toute l'association.

Pour ne pas s'enfermer dans l'immobilisme et s'adapter aux évolutions sociales et environnementales, le DLA a proposé une série d'ateliers pour explorer des actions qui permettent d'enclencher une démarche de transition écologique. La matinée a été conclue par une table-ronde afin de réfléchir collectivement aux pistes pour :

- **Faire de la transition écologique une démarche structurante et transversale**
- **Faire de la transition écologique une action collective dont la priorité est partagée entre les membres et salarié-e-s de l'association**



Ce livret a pour objectif de donner aux associations des pistes pour s'engager dans une démarche de transition écologique. Nous vous recommandons également le guide TEDDA réalisé par l'Apes, la MDA de Tourcoing et la MRES : www.tedda.eu/fr/ressources

Cette matinée a été organisée avec l'appui du Centre de Ressources DLA de la Transformation Ecologique.

Nous remercions nos partenaires qui ont contribué à la matinée :



Hauts-de-France



Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire
Hauts-de-France



unification

Transition écologique & Sobriété des achats



● POURQUOI?

Toutes les associations font des achats dans le cadre de leur activité, que ce soit pour assurer leur fonctionnement ou dans le cadre de leurs actions.

Mettre en place une stratégie sur les achats peut permettre aux associations de réduire leurs coûts et mettre en adéquation leurs pratiques avec les valeurs qu'elles défendent.

● COMMENT?

En conscientisant les différents achats réalisés (fournitures, meubles, denrées, matériels, prestations de service...), vous pouvez identifier des cycles dans votre consommation et donc réaliser vos achats de manière groupée. Vous pouvez également définir collectivement des procédures d'achats pour garantir des achats socialement et écologiquement responsables.



Un achat responsable se dit d'un achat de biens ou de services auprès d'un fournisseur ou d'un prestataire sélectionné pour minimiser les impacts environnementaux et sociétaux, et favoriser les bonnes pratiques en termes d'éthique et de droits humains.

(source: Afnor)

➔ POUR ALLER PLUS LOIN

- Comprendre l'action d'une centrale d'achat associative : www.adere.fr/rse
- Recommandations d'acteurs :
- Prestations de service – Réseau des ESAT : www.hosmoz.fr
- Achats de biens ou services: structures de l'ESS: Carteco : carteco-ess.org ; écosystème local ; les Licoornes : www.licoornes.coop

Transition écologique & Travail dans les associations

● POURQUOI?

Questionner l'organisation du travail dans une association est important et concerne tant les salarié-e-s que les bénévoles. La Maam a mis en place un parcours d'accompagnement qui questionne l'organisation du travail par rapport aux enjeux de transition écologique.



● COMMENT?

La Maam propose une approche en trois étapes :

1. Réaliser un état des lieux de l'existant et identifier des pistes d'amélioration sur la question de l'organisation du travail.
2. Dresser une liste de priorité au regard du degré de priorité et de la capacité d'agir de l'association.
3. Définir un plan d'action précis permettant la conduite du changement.

Dans le cadre de l'atelier, la réflexion a été portée sur l'évolution de l'organisation du travail d'une association fictive via l'entrée des déplacements professionnels en milieu rural. Selon le sujet abordé, il peut y avoir des enjeux de formation des salarié-e-s afin de ne pas créer de difficultés ou de surcharge de travail liées à l'apparition de missions supplémentaires.

➔ POUR ALLER PLUS LOIN

- Découvrir la fresque Testa (demande par mail : projets@maam.fr)
- Contacter votre conseiller-e emploi formation pour construire votre plan de développement des compétences



Transition écologique & Réglementation

● POURQUOI?

Évolutions réglementaires, éco-conditionnalité des subventions, clause environnementale dans les marchés publics... La transition écologique est une priorité, la loi et les politiques publiques locales évoluent pour prendre en compte ces enjeux. Alors que les entreprises mettent en place des politiques RSE, les associations doivent s'emparer du sujet avant d'être rattrapées par la réglementation.

● ZOOM SUR LES DÉCHETS

Depuis le 1^{er} juillet 2016, tout professionnel doit mettre en place un tri des déchets à la source et, lorsque les déchets ne sont pas traités sur place, une collecte séparée de ces déchets doit être effectuée.

Depuis le 1^{er} janvier 2024, tout producteur de biodéchets, qu'il soit ménager ou professionnel, devra trier à la source ses biodéchets. Cela signifie : avant le passage du camion poubelle.

Pour télécharger le support de présentation : tinyurl.com/5n7c2cf2

➔ POUR ALLER PLUS LOIN

- Découvrir l'action des Recyclettes : www.lesrecyclettes-amiens.fr
- Découvrir le Centre de ressource DLA de la transformation écologique : crdla-transformation-ecologique.org

Transition écologique & Bilan carbone : outil Valor'ESS

● POURQUOI?

Le bilan d'émission de gaz à effets de serre (Bilan GES) est obligatoire pour les entreprises de plus de 500 salarié-e-s (article L 229-24 du code de l'environnement).

La majorité des associations n'y sont pas soumises mais cette démarche peut être utile pour mesurer l'impact carbone de l'association et son évolution sur plusieurs années.



● COMMENT?

En complétant l'outil avec un niveau de précision (1 ou 2 étoiles) à choisir sur 11 postes d'émissions. Une fois le travail de collecte de données et de saisie réalisé, vous obtenez des fiches synthèses de vos émissions et avez accès à des fiches pratiques pour les réduire.

Pour télécharger le support de présentation : tinyurl.com/4c7j44nw

➔ POUR ALLER PLUS LOIN

- Réaliser son bilan carbone avec l'outil Valor'ESS : www.valoress-udes.fr (inscription gratuite)
- Suivre une formation de prise en main de la plateforme (payant, contactez votre OPCO) ; informations : contact@valoress-udes.fr
- Découvrir le guide TEDDA : www.tedda.eu/fr/ressources

Transition écologique & Numérique



● POURQUOI?

Les usages du numérique pour les associations répondent à plusieurs besoins: gestion et suivi financier, productions, communication... Alors que l'Intelligence Artificielle modifie nos usages du numérique et que son impact sur l'environnement est considérable (consommation de minerai, d'eau, d'énergie, de terre...), nous devons nous questionner sur nos besoins.

● COMMENT?

La sobriété s'articule avec le numérique lors de l'achat du matériel et de son utilisation. Il est recommandé d'acheter reconditionné et de penser une utilisation sobre, notamment dans les pratiques de communication. Le risque est de contribuer à une inflation des besoins de performance du matériel informatique.

Ex : site internet complexe, communication par des vidéos.

Acheter d'occasion: Solidatech, Ecodair, la Collect.Tech (réseau Emmaüs), Synaps3i.

Don de matériel (mécénat) à ne pas sous-estimer.

➔ POUR ALLER PLUS LOIN

- Calculer les émissions de CO2 de l'association liées au numérique : myimpact.isit-europe.org/fr
- Découvrir les ressources de Numeris'Asso : guidasso-hdf.org/ressources-numerisasso
- Découvrir le webinar des CRDLA Numérique et Transformation écologique sur la sobriété numérique : tinyurl.com/ffcvx5rp

Transition écologique & Dynamiques locales

● POURQUOI?

Une dynamique de transition écologique peut être mise en œuvre en se mettant en lien avec les autres acteurs de l'ESS de son territoire. La question de l'identification de ces acteurs est importante puisqu'ils peuvent être locaux, départementaux, régionaux... et de secteurs d'activités éloignés de ceux de l'association. Ex: *gestion des déchets, impression, traiteurs...*



● COMMENT?

Cet atelier a pris l'exemple de la gestion des déchets et des déplacements. Pour les déplacements, nous vous proposons de réfléchir à partir de trois questions:

1. **Identifier les changements** qui peuvent être mis en œuvre en autonomie.
2. **Identifier les dispositifs d'accompagnement** selon votre problématique (changement de modalité de transport, utilisation plus vertueuse de la voiture individuelle, définition d'un plan de déplacement).
3. **Identifier collectivement des points d'amélioration** et construire des indicateurs (simple) pour suivre leur évolution.



POUR ALLER PLUS LOIN

- Compte rendu de l'atelier : tinyurl.com/5zpsw8p9

Table ronde

Comment faire de la Transition écologique une démarche collective et structurante dans mon association ?

La table-ronde organisée rassemblait tous les types d'acteurs intervenant dans un accompagnement DLA, que ce soit sur l'acculturation du DLA ou sur la mise en œuvre d'un accompagnement.



Juliette Tavitian est chargée de mission au sein du Centre de ressources DLA de la Transformation écologique. Elle travaille particulièrement sur la question des vulnérabilités des structures de l'ESS au changement climatique et outille le DLA pour sensibiliser les structures de l'ESS et les inciter à faire évoluer leurs pratiques dans une logique de Résilience.



Amanda Santune est chargée de mission DLA dans les départements de l'Aisne et la Somme. Le DLA est un outil au service des structures de l'ESS employeuses qui doit prendre en compte les enjeux sociétaux. Le DLA se mobilise sur les questions de transition écologique et d'égalité Femme-Homme.



Florent Rémy est l'un des fondateur·ices de l'association Artois Bas Carbone, membre du réseau des associations bas carbone. L'association a pour objectif d'animer et dynamiser la transition bas-carbone dans l'Artois. Elle se focalise sur la disponibilité des ressources énergétiques et le dérèglement climatique en s'ouvrant sur les autres limites planétaires. Artois Bas Carbone est également consultant et peut intervenir sur des accompagnements DLA.

Table ronde: **Comment faire de la Transition écologique une démarche collective et structurante dans mon association ?**

Pourquoi s'engager dans une démarche de Transition écologique ?

Juliette: Il est important de partager collectivement des constats sur l'état limité de nos ressources, ce qui a des effets sur le modèle socio-économique des associations. Il faut penser la question de la sobriété et adapter son activité en fonction de ses vulnérabilités, plus ou moins identifiées par les structures de l'ESS.

Florent: Les valeurs défendues par les associations sont en général cohérentes avec des démarches d'atténuation du changement climatique. Il faut penser une équité dans la sobriété: si toute organisation doit faire sa part, les organisations les plus polluantes ont une part bien supérieure aux associations et structures de l'ESS.

Amanda: Nous constatons que les associations sont souvent déjà en marche mais que ces pratiques sont souvent portées de manière individuelle. Il nous paraît essentiel de les mettre en discussion avec toutes les parties prenantes de l'association, de se laisser la possibilité d'expérimenter.

Comment s'engager dans une démarche de Transition écologique ?

Florent: La sensibilisation commence lorsque des questions sont posées collectivement. Des outils d'évaluation comme Valor'ESS peuvent aider à amorcer une démarche en identifiant en priorité ce qui doit changer. Il est important d'impliquer toutes les parties prenantes dès le début, en mobilisant une pédagogie active pour permettre à tout le monde de participer de manière éclairée.

Amanda: Il faut rattacher la démarche au projet associatif et qu'elle soit en adéquation avec la mise en œuvre de l'activité de votre structure. Notre vigilance est de ne pas raisonner en silo, en pensant la transition écologique comme un sujet certes transversal mais à part entière et au service du projet global.

Juliette: La transition écologique, par son ampleur peut-être démobilisatrice, être accompagné permet d'avoir une direction et d'identifier des étapes qui vont structurer la démarche.

Fin du monde, fin du mois, même combat ?

Florent: La transition écologique est toujours une question en plus et pas des moindres. Il faut la penser dans le Modèle Socio-Économique de l'association comment on a pu le faire sur la question du jetable contre le réutilisable.

Pourquoi le DLA parle-t-il de transformation écologique?



Dans le contexte de crise environnementale auquel nous sommes confrontés, il est aujourd'hui indispensable de repenser les modèles de production et de consommation.

L'ensemble des acteurs économiques doivent désormais engager une transformation écologique de leur modèle, c'est-à-dire intégrer, dans leur fonctionnement interne et leur stratégie de développement, les enjeux liés au respect des limites planétaires. Il s'agit de repenser les modèles d'entreprendre pour apporter une réponse à la hauteur des enjeux, et ainsi permettre la durabilité des organisations et de leurs activités dans le temps.

Il est donc nécessaire d'outiller et d'accompagner les organisations de l'ESS, dans toute leur diversité, à prendre le virage de cette transformation écologique. Pour ce faire, le DLA, conçu pour renforcer le modèle économique des organisations et leur stratégie et faciliter la coopération par le développement de partenariats, est un levier essentiel.

C'est pourquoi le comité de pilotage du DLA a inscrit dans ses orientations générales une volonté d'accompagnement proactif de la transformation écologique des structures bénéficiaires du dispositif. Le CRDLA TE accompagnera le développement de ces orientations. »

Extrait de la présentation du Centre
de ressources DLA Transformation Écologique

Contacter le DLA



DLA 62 Pas-de-Calais Actif

Littoral: Hélène Lanson

helene.lanson@pasdecalaisactif.org

Zone intérieure: Julie Roth

julie.roth@pasdecalaisactif.org

DLA 59 Nord Actif

Guillaume Laumailé

g.lauaille@nordactif.org

DLA 02 - 80 IRIAE Hauts-de-France

Séverine Lambert - slambert@iriaehdf.com

Amanda Santune - asantune@iriaehdf.com

Célestin Boédard - cboedard@iriaehdf.com

DLA 60 BGE Picardie

Sonia Benamar

sonia.benamar@bge-picardie.org

Sandrine Vanneste

sandrine.vanneste@bge-picardie.org

DLA Hauts-de-France

Mouvement associatif

Hauts-de-France

Claire Collet

claire.collet@lmahdf.org

dla-hdf.org

**ACCÉDER AUX RESSOURCES
PRÉSENTÉES DANS CE DOCUMENT :**



Le DLA est un dispositif d'accompagnement public
des structures de l'ESS pris en charge par ses financeurs.