



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

HAUTS-DE-FRANCE

Financiers principaux



Cette action est cofinancée par le Fonds Social Européen dans le cadre du programme opérationnel régional "Croissance et Emploi" 2014-2020.

Pilotes nationaux



InterDLA N°4

visio

18 avril 2025
Retour CSR DLA

Points formations & propositions de projets régionaux

Ordre du jour

- 10h : Tour d'actualités
 - ILO & consultant.e.s
- 10h45 : pilotage du DLA
 - Retours CSR
 - Retours sur les dialogues de gestion
- 11h15 : Point divers
 - Formation mécénat : validation lieu
 - Projets régionaux :
 - Rdv régional des employeurs associatifs les 16 avril ; 14 mai et 11 juin
 - Présentation de l'exposition Jusqu'ici tout va bien + évolution site internet
 - Lancement d'un GT GA –DLA sur la fiscalité dans les accompagnements (voir p2)
 - Lancement d'un projet accompagnement- outillage sur l'inclusion à destination des TDR co-porté LMA – DLA (voir p3-4)
 - Relance du club des communicant.e.s [LMA – CRESS]
- 11h45 : échange QVCT des CMDLA

Présent.e.s

- **Présent.e.s** : Dalia et Julie Roth (Pas-de-Calais Actif) ; Claire Collet (LMA HDF), Célestin Boëdard et Amanda Santune (IRIAE HdeF), Guillaume Laumailé (Nord Actif), Sonia Benamar (BGE Picardie)
- **Excusées** : Hélène Lanson (Pas-de-Calais Actif), Séverine Lambert (IRIAE HdeF) et Leslie Martin (LMA HDF), Sandrine Vanneste (BGE Picardie)
- **Rédaction CR** : Claire Collet LMA HDF



Tour d'actualités

DLA R : 28 avril 14 – 15h30 : présentation des résultats nationaux de l'enquête ORVA ; participation au GT de la CRESS TES ; demandes d'accompagnement ; projet webinaires avec les AT de FA ; AG 15 mai avec conférence de presse où vous êtes invité.e.s

DLA 60 : Vont commencer les accompagnements (Prestations Conseils) fin avril ; manque de visibilité sur les financements ; à mi-avril beaucoup de structures demandes d'accompagnement ; pas de DG prévu; bilan réalisé avec participation de la BDT uniquement en mars 2025 ; prévoient d'avoir du dialogue sur le dispositif dans le cadre de l'AAP DL A 2026-2028 ; ont organisé le 3 avril un évènement sur la matinée à destination des structures de la médiation sociale (5 structures présentes sur 15 aine d'inscrit.e.s) – échanges de pratiques avec France Médiation ; évènement en septembre sur les financements européens (LEADER) en lien avec le PNR (gestionnaire du fonds dans le département) et vont faire intervenir des acteurs sur les financements européens et privés

DLA 59 : en période de congés ; beaucoup de demandes DLA ; beaucoup de sollicitations DASESS ; évènement avec Harmonium sur le FIDESS en juin ; évènement avec Mécénat&Co en juin à partir de leur livre blanc ; ont fait un atelier avec maillage sur un atelier de présentation des formations et accompagnements collectif (10aine de participant.e.s) ; Copil/DG le 22 avril ; Guillaume a pour projet de monter au S2 un accompagnement collectif sur les RPS des dirigeant.e.s (inspiration accompagnement 2023 comment assurer la transition après une personne clé)

DLA 02 - 80 : ont suivi une formation sur la fresque du bénévolat (DJEPVA) Séverine & Amanda pour animer des temps collectifs dans le cadre du DP / offre de service interne ; ont rencontré le CRIJ et vont participer au forum de l'engagement à Amiens et Abbeville en juin pour présenter la fresque du bénévolat de manière déstructurée ; beaucoup de demandes d'accompagnement sur le 02 (phases d'accueil) et 80 (phases de DP) ; premier DP 80 fin avril ; DP 02 en mai ; objectif : faire un maximum de dossier pour que tous les accompagnements soient démarrés avant fin octobre ; DG le 24 avril à Lille ; collectifs en cours RPS des dirigeant.e.s & gestion de crise – évènement acculturer les structures sur l'IA pour anticiper un accompagnement collectif ;
→ **Centres d'intérêts commun entre Guillaume – Célestin et Leslie sur les RPS des dirigeant.e.s** salarié.e.s ou asso ; claire a un format d'atelier sur les points importants dans une passation (comment les identifier, comment assurer le suivi ?)

DLA 62 : poursuivent les accompagnements ; ont eu une confirmation du financement de la CABBALR ; demande d'un second acompte au CR 2024 (à confirmer) ; organisation des rencontres du DLA le 15 mai sur le mécénat pour les structures à proximité de Calais

Tour d'actualités

➤ Point d'information ILO

- Ajout d'une nouvelle possibilité pour les profils administrateur.ice.s
- Recherche de prestataires & prise en main : comment ça se passe pour vous ?
 - « c'est la galère, je comprends plus rien », utilisation du document interne en HDF ; se retrouvent avec 220 structures à évaluer difficultés à lire le tableau de bord personnel ; des structures sont sans indicateurs emplois financiers (certains ont été retrouvés) ; en mai nous allons essayer de tout reprendre pour ne pas avoir des statistiques fausses ; Difficultés d'appropriation des filtres, recherche rapide pas efficace car ne permet uniquement la recherche par nom de prestataires
 - Expérience de la MEC : difficultés de compréhension des différentes dates (validation participation MEC, deadline de participation) « aujourd'hui c'est une usine à gaz » ; les accompagnements 2024 ne sont pas tous répertoriés (24/35) car seuls ceux qui étaient engagés ; vont devoir refaire la moitié de leur saisie 2024 alors qu'il y avait une obligation de clôturer rapidement des saisies 2024
 - Journée de reprise des saisies accompagnements ILO 2024 et ont fait remonter des problèmes (rapprochements accompagnements collectifs ; problèmes financements PC)
- Quels choix avez-vous fait en interne sur la récupération d'informations passées ?
 - Ces réflexions n'ont pas encore été abordé par tous les DLA
- Pas de besoin d'un temps de collectif avec l'Avise sur la prise en main
- Si besoin de soutien dans la recherche de consultant.e.s : prenez contact avec Leslie
- Création des extranets pilotes en mai par l'Avise



Pilotage DLA

➤ Points saillants du CSR

Thématiques d'accompagnement prioritaires

Objectif : se rapprocher des thématiques d'accompagnement cœur de métier du DLA

- Approche de la difficulté en 3 niveaux et articulation avec les différents acteurs d'accompagnement (GA – FA – ACC'ESS)
- La transition écologique reste une priorité thématique à penser pas exclusivement sur le volet accompagnement mais sur le volet animation (trouver le format d'animation) ; comment l'intégrer de manière transversale ? Travail avec les consultant.e.s ; sensibilisation - priorité à mutualiser via le DLA R
- Renouvellement des gouvernances et des directions (priorité de 2024 reconduite) dans une logique préventive
- Sensibilisation : la conduite du changement au sein des structures : comment faire prendre conscience de la situation aux associations ? (évolution des MSE contrainte)

Secteurs d'activité à risque Animation territoriale d'accompagnement

Objectif : tous les secteurs associatifs sont à risque de crise mais des secteurs sont à risque de crises multicausales

Objectif : utiliser l'animation territoriale pour sensibiliser les associations et structures de l'ESS sur des thématiques importantes en région mais qui ne seraient peut-être pas visible dans l'activité d'accompagnement

- La transition écologique reste une priorité thématique à penser pas exclusivement sur le volet accompagnement mais sur le volet animation (trouver le format d'animation) ; comment l'intégrer de manière transversale ? Travail avec les consultant.e.s ; sensibilisation - priorité à mutualiser via le DLA R
- Évolution des MSE - Comment l'ESS parle à l'ESS : quels liens entre associations et fondations ? (en lien avec l'évènement CRESS adhérents tour) – priorité à mutualiser via le DLA R
- Sensibilisation : la conduite du changement au sein des structures : comment faire prendre conscience de la situation aux associations ? (évolution des MSE contrainte)



Pilotage DLA

- Pas d'information sur les financements Etat, CR ; information sur les financements BDT constant 2024 ; où en êtes-vous sur vos co-financements ?
 - 62 : CABBALR – reconduction du financement
 - 60 : ne vont pas faire de demande de co-financement hors FSE+ et CR et ville de Beauvais
 - 59 : MEL en attente de la délibération ; a priori pas de risque de baisse – plus d'information lors du DG du 22 avril
 - 02- 80 : pas d'information
 - R : pas d'autres co-financements
- Échange sur la tenue des DG
 - 62 : ont tenu un bilan avec les financeurs et co-financeurs (BDT, CR, Etat, CABBALR) le 27 mars
 - 60 : tenu en avril un bilan ; pas de DG de prévu en 2025
 - 59 : DG : 22 avril
 - 80 – 02 : 24 avril à Lille
 - R : 23 avril

Points divers : formation

- Formation Mécénat dates : 18- 19 juin (sur le séminaire DLA)
- Besoin en hébergement : à confirmer d'ici le 24 avril ;
Claire envoie avec le CR les horaires exactes de la formation (préférence démarrer tôt le premier jour)
 - Ajout horaires
 - J1 9h (démarrage 9h30) – 18h
 - J2 démarrage 9h – 16h
- À seulement 2h20 à pieds, 1h en footing, 45mn en vélo et 15 mn en voiture de Mers-les-Bains (soirée du 18 juin au resto)
- Infos pratiques : tous les repas sont pris en charge par LMA



Points divers : projets régionaux

➤ Rdv régional des employeurs associatifs les 14 mai et 11 juin organisés par Leslie

- Leslie vous informera s'il y a des personnes inscrites de votre département ; vous pouvez venir comme vous le souhaitez

➤ Présentation de l'exposition Jusqu'ici tout va bien + évolution site internet

- www.dla-hdf.org/prevention
- 3 outils : livret + exposition + questionnaire
- Version en ligne du questionnaire pour faire toujours plus de lien avec le DLA : www.dla-hdf.org/auto-evaluation/

➤ Lancement d'un GT GA –DLA sur la fiscalité dans les accompagnements

- Comment accompagner des associations sur le sujet ?
- Comment définir les limites d'un accompagnement ? Est-ce que c'est notre travail de faire du conseil fiscal ou accompagner à la rédaction d'un rescrit fiscal ?
 - Tous ces débats et des questionnements sur un sujet pour penser en pratique l'articulation GA – DLA
- Dans le cadre du rapprochement des réseaux, nous travaillons sur une note qui précise les différents espaces du

Points divers : projets régionaux

- Mai 2025
 - définition des enjeux et des besoins des accompagnateurs à partir d'exemples concrets
- Juin – Août 2025
 - recherche et collectes d'éléments par LMA (DLA et GA)
 - présentation des éléments au GT
- Septembre 2025
 - atelier séminaire GA de présentation des éléments (descendant)
 - définition de postures communes d'accompagnement
 - définition de l'articulation DLA – GA sur le sujet
- **Relance du club des communicant.e.s [LMA – CRESS]**
 - Cible : personnes qui travaillent/sont bénévoles sur la communication dans les structures de l'ESS sans que ce soit nécessairement leur cœur de métier
 - Objectifs : découvrir des outils, des manières de faire (ex en 2023 il y a eu un club des communicant.e.s sur la communication responsable)
 - Lien d'inscription : [Répondre au questionnaire](#) mail d'invitation vous sera transmis après la visio

Points divers : projets régionaux

➤ Lancement d'un projet accompagnement- outillage sur l'inclusion à destination des TDR co-porté LMA – DLA

- Continuité des webinaires 2024 ; objectifs : changement des pratiques, outillage par les réseaux, communication sur le DLA
- Livrables : production d'une charte régionale de l'inclusion dans les associations qui sert à l'accompagnement (diagnostic et définition d'objectifs à court et moyen termes) ; production d'un livret témoignage – outillage ; production d'une matrice d'analyse de l'inclusion ; signature de la charte le 5 décembre
- Demande de financement en cours auprès de la DRDFE ; si budget, travail avec une consultante DLA sur les livrables
- Dans l'hypothèse où des réseaux départementaux seraient associés par les réseaux régionaux, vous serez associé.e.s !

Calendrier	
Jeudi 17 avril 2025	Présentation de la démarche en CA
Jeudi 15 mai 2025	Présentation détaillée du projet lors de l'AG (+ Pub inclusiscore)
Juin-Juillet 2025	Diagnostic
Jeudi 18 septembre 2025	Lancement – Module 1 - 09h30-13h00
Jeudi 02 octobre 2025	Module 2 - 09h30-13h00
Jeudi 16 octobre 2025	Module 3 - 09h30-13h00
Jeudi 06 novembre 2025	Module 4 - 09h30-13h00
Vendredi 05 décembre 2025	Communication sur la charte signée
J+6 mois	Suivi : mise en place de réflexions, actions, diffusion charte

Points divers : projets régionaux

➤ Lancement d'un projet accompagnement- outillage sur l'inclusion à destination des TDR co-porté LMA – DLA

Module 1 : parler le même langage	Module 2 : faire un état des lieux de l'inclusion	Module 3 : faire évoluer mes pratiques I	Module 4 : faire évoluer mes pratiques II
<ul style="list-style-type: none"> S'accorder sur les définitions (discrimination, intersectionnalité, inclusion) ; la place des personnes concernées <p>Comment définir des pratiques / postures inclusives ?</p> <ul style="list-style-type: none"> Prendre du recul et identifier son niveau d'inclusion à travers une matrice d'analyse 	<ul style="list-style-type: none"> Engager une démarche de questionnement interne Identifier et analyser les freins internes et externes (matrice SWOT ?) 	<ul style="list-style-type: none"> Définir un objectif de changement à l'échelle de la structure (à 1, 2, 5 ans) Comment considérer l'inclusion comme une dynamique d'amélioration continue et transversale <ul style="list-style-type: none"> projet associatif, Ouverture à toutes et tous actions, politique RH organisation des instances de gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Décliner mon objectif en plan d'action opérationnel : s'emparer des méthodes et outils existant.es pour rendre mon asso accueillante et accessible <p>Identifier des pistes de financement</p>



Echange QVCT des CMDLA

- Pas de besoin d'aborder le sujet pour le moment
- Sujet sur lequel les pilotes sont sensibilisés au niveau national et régional



Calendrier 2025

Janvier	Février	Mars	Avril	Juin
<ul style="list-style-type: none"> 09/01 : 10h-16h30 InterDLA n°1 Présentiel 	<ul style="list-style-type: none"> 07/02 : 10h-12h InterDLA n°2 Visio –teams → Présentation par le CRDLA sport des chiffres d'accompagnement en HDF → Présentation de la feuille de route qui sera proposée au CSR pour retours 	<ul style="list-style-type: none"> 07/03 : 10h-12h InterDLA n°3 Visio -teams 12/03 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°1 Visio -teams 	<ul style="list-style-type: none"> 01/04 : 9h30-16h30 Séminaire Inter-réseaux d'accompagnement IFP Arras 18/04 : 10h-12h InterDLA n°4 Visio -teams 	<ul style="list-style-type: none"> 04/06 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°2 Visio -teams 18 & 19/06 Séminaire DLA
Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
<ul style="list-style-type: none"> 11/07 : 10h-12h InterDLA n°6 Visio –teams → Restitution enquête CAF par le CRDLA Santé & Solidarités + réflexion sur la relation aux CAF et les moyens de la développer → Hexopée, Samuel Kauffman 	<ul style="list-style-type: none"> 11/09 : 10h -16h30 InterDLA n°6 Présentiel → Intervention CR DLA TE → <i>Présentation outillage FACT ?</i> 	<ul style="list-style-type: none"> 01/10 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°3 Visio -teams 03/10 : 10h-12h InterDLA n°7 Visio - teams 	<ul style="list-style-type: none"> 07/11 : 10h-12h InterDLA n°8 Visio - teams 	<ul style="list-style-type: none"> 05/12 : 10h-12h InterDLA n°9 Visio - teams

Merci de votre attention !