



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS

HAUTS-DE-FRANCE

Financiers principaux



Cette action est cofinancée par le Fonds Social Européen dans le cadre du programme opérationnel régional "Croissance et Emploi" 2014-2020.

Pilotes nationaux



07/02/2025

InterDLA N°2

visio

7 février 2025

Analyse accompagnements CRDLA Sport

Discussion communication DLA R 2025

Ordre du jour

- 10h : Tour d'actualités

- 10h30 : intervention CRDLA Sport
 - Présentation et analyse des accompagnements sportifs DLA en HDF en 2023
 - Priorités sportives 2025 et pistes d'accompagnements en région
 - Présentation des dernières ressources du CRDLA Sport

- 11h30 : Présentation pour échange du plan d'action [communication] DLA R



Présent.e.s

- **Présent.e.s** : Célestin Boëdard, Séverine Lambert et Amanda Santune (IRIAE HdeF), Julie Roth et Hélène Lanson (Pas-de-Calais Actif), Sonia Benamar (BGE Picardie), Cécile Le Bomin (Nord Actif), Paul Moriceau (CNOSF), Leslie Martin et Claire Collet (LMA HDF)
- Rédaction CR : Claire Collet LMA HDF



Tour d'actualités

DLA R : Cotech ESS co-animé par le SGAR et le CR service ESS ; sont invités LMA CRESS UDES IRIAE et FA ; participation de la DRAJES et du service VA du CR; CREAP fin aujourd'hui de l'AAP seulement 35 postes seront financés ; Printemps de l'emploi associatif le 20/03/2025 en recherche de témoignage d'associations qui mettent en œuvre le code du travail, du dialogue social ; webinaire destiné aux directions et gouvernances sur la fonction employeur, articulation direction et gouvernance 12/03 ; enquête flash ORVA qui va à être publiée prochainement (20/02) pour prendre une photo de la santé financière des asso et de leurs trésorerie ; structuration d'une page sur le site internet du LMA « budget 2025 »

CRDLA Sport : renouvellement des gouvernances pour les disciplines sur les JO d'été ; questionnaire en cours sur les souhaits des CMDLA en matière de production de ressources/digitalisation des ressources ; travail avec les prestataires d'interconnaissance => ne pas hésiter à leur transmettre les bons retours / moins bons retours avec les consultant.e.s ; synthèse réalisée des subventions attribuables aux clubs (aides à l'emploi, subvention fonctionnement...) à l'échelle nationale et régionale ; travaillent à des belles histoires de l'Avise → possibilité de faire remonter des belles histoires ; séminaire Sport /Solidarité Santé / TE – consultant.e.s en octobre – novembre à paris (bureaux du CNOSF) ; Séverine avait eu de très bons retours des consultant.e.s sur ce temps et le recommande

DLA 60 : deux accompagnements sont en cours de clôture ; bilan quali 2024 terminé et présentation le 20/02/2025 ; ont des demandes d'accompagnement mais les mettent en pause en attendant d'avoir le budget 2025 finalisé

Alerte modèle économique DLA 60 FSE + : idem DLA 02-80 ; ont des retours lettres d'intention 2024 de la BDT ; le CR renvoi vers la convention pour 2024 ; CR et BDT sont en attente des dialogues de gestion pour réaliser les lettres d'intention pour 2025 et sont en attente ; en attente de retour du pilote Etat

DLA 59 : Lancent les accompagnements 2024 validés en fin d'année ; fin d'activité au 30/06/2025 sur les acco 2024 ; bilans en cours de préparation et DG en cours de définition ; engagent les accompagnements en début d'année comme les années précédentes (2 comités d'appui ont eu lieu) ; sont sollicités pour faire des remontées de situations dans les cellules de veille



Tour d'actualités

DLA 02-80 : fin de l'année 2024 (reste des restitutions à venir T1) ; bilans quali finalisés et financier en cours ; Quelques demandes d'accompagnement d'asso qui peuvent se retrouver en situation tendue de trésorerie dans les mois à venir (coordination avec France Active) – quelques demandes d'asso sur du développement quand même. Réponses aux demandes des structures et démarrage diag mais pas d'engagement de la phase d'accompagnement prestataire tant que le DG et la des validations de financements 2025 n'ont pas eu lieu (Si besoin l'offre de services interne).; DLA 80 sollicité par la MAAM qui souhaite monter un OLVA et en sera partenaire ; P'tit dej du CROS sur le guide du financement le 30/01 co-organisé avec le DLA 80 30 participant.e.s ; demandes FDVA divisées par 3 dans l'Aisne – AAP ouvert jusqu'au 28/02 ; analyse : les assos ont des difficultés à faire des budgets prév

Alerte modèle économique DLA 02-80 : Les changements du FSE+ notamment du CSU ont modifié le modèle éco du DLA02-80 qui est resté instable jusqu'en fin d'année. ; Difficulté à joindre Mr Haquette de la DREETS. Les demandes de lettres d'intention pour 2025 sont bloquées dans l'attente d'une meilleure visibilité sur les enveloppes. Pour 2024, les attestations de co-financement ne pourront pas être délivrés tant que les bilans ne seront pas validés – voir si possibilité lettre d'intention pour DREETS et BqT pour 2024. Pour la région, discussion et négociation en cours car pas de lettres d'intention possible ni pour 2024, ni pour 2025 pour le moment. Le fait de ne pas fournir les pièces demandées bloquent la demande d'avenant ce qui engendra un retard dans le dépôt de bilan et donc dans la demande d'acompte.

→ FSE + se considère dernier financeur ; en attente de retour du pilote Etat

DLA 62 : lancent les accompagnements comme les années précédentes ; un comité déjà réalisé en janv 2025 ; beaucoup de demandes d'accompagnement sur des structures en difficultés (7 demandes d'acco en janv et 6 demandes d'acco en février) ; beaucoup de demande DASESS ; accompagnement collectif 2024 en cours d'identification des structures sur le sport « mobilisation bénévoles » 3 inscriptions pour le moment communication (CDOS 62 – Paul peut être en relance, service sport du CD62, EPCI CABBALR et communes ; Claire et Paul envoie des coordonnées DRAJES SDJES62)



Intervention CRDLA Sport

- Rappel : un questionnaire circule sur les attentes des CMDLA sur la production de ressources → [lien](#)
- Accéder à l'analyse <https://ressources.dla-hdf.org/ressource/analyse-accompagnements-sportifs-2023/> (envoi mail)
- Pour information site du CRDLA <https://crdla-sport.franceolympique.com/accueil.php>

Actualités et productions

- Dossier - Les acteurs de l'emploi - 12/24
- Dossier / Boîte à outils - L'organisation interne des ressources humaines - 12/24
- Dossier - Les aides à l'emploi 12/24
- Etude - Rapport de l'impact social, sociétal et économique du sport - 2025
- Dossier / Boîte à outils - La construction d'une stratégie financière - 06/24
- Fiche - Cadre juridique et réglementaire du secteur sportif - 06/24
- Fiche - Le financement des associations sportives - 06/24
- Dossier / Boîte à outils - Diagnostic d'une association sportive : les points de vigilance - 06/24
- Fiche - La professionnalisation - 06/24

- Sur quels sujets / besoins peut-on solliciter le CRDLA sport ?
 - L'animation de temps (exemple journée co-organisée à Rennes ; voir mail de Paul Morcieau)
 - Pour témoigner d'une belle histoire d'un accompagnement sportif
 - Appui-conseil sur les accompagnements individuels et collectifs (aide à la stratégie de mobilisation, réflexion sur la problématique d'accompagnement, la temporalité...)

Intervention CRDLA Sport

➤ Priorités d'accompagnements du milieu sportif et pistes en HDF

Besoins d'accompagnement identifiées par le CRDLA	Pistes d'accompagnements en HDF
<ul style="list-style-type: none"> • La mesure d'impact de l'Avise a montré que le sport fonctionne en vase clos ; le CNOSF fédère les réseaux nationaux = fédération 112 ; il existe des échelons territoriaux qui font de l'accompagnement technique et développement disciplinaires ; peu de fédérations ont la capacité de réaliser des accompagnements qui ne portent pas sur les questions de la pratique • Les besoins portent davantage sur la structuration interne, la formalisation du projet associatif, du modèle économique, mutation du bénévolat et des gouvernances • Le secteur du sport est conçu différemment maintenant qui était considéré comme du loisir, il devient maintenant un moyen à d'autres fins comme la santé (maisons sport santé...), le champs du handicap (Jeux paralympiques, l'inclusion dans l'emploi (emploi socio-sportifs avec des aides de l'emploi de 60K en 2024), le sport pour l'inclusion dans la société (sport en QPV, mixité des organes de gouvernances obligatoire à partir de 2028) • Les problématiques sont similaires à celles rencontrées par les associations : modification des modèles économiques, conflits internes, turn-over 	<ul style="list-style-type: none"> • DLA 80 : des structures qui parlent de e-sport, et utilisent le e-sport pour aller chercher des jeunes, remettre en activité les seniors... ; SDJES peut aider ; ➔ Niche qui prend de plus en plus de place, difficultés à prendre en main par le CRDLA, représente un secteur économique très important • DLA 02 : CD02 en crise et a prévenu qu'il n'allait pas financer ou très très faiblement financer les associations ; les clubs ne croient pas à la baisse de financement (pas de financement à partir de janv2025) ; projet d'accompagnement collectif • DLA 62 : a eu deux accueils de structures qui utilisent le sport comme prétexte ; accompagnement collectif en cours avec l'office des sports d'Arras (la CUA et la ville d'Arras ont annoncé une baisse de financement à janvier 2025 ou septembre 2025 selon les exercices comptables) sur le modèle économique ; la restitution pourrait être ouverte aux autres structures ; • DLA 60 : emploi des jeunes dans le milieu sportif suite à une sollicitation de la FFF ; projet similaire à Toulouse ;



Présentation pour échange du plan d'action [communication] DLA R

Retours DLA

- Séverine souhaite être associée en relecture
 - Pour faire des retours sur le doc dispositifs → [plan d'action DLA R HDF 2025 - communication.docx](#)
 - Pour faire des retours sur la stratégie qui sera présentée aux pilotes le 10/03 →
https://www.canva.com/design/DAGcRs6xSQc/4otruEZa4cRpxV9_5EuJXg/edit?utm_content=DAGcRs6xSQc&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton
-
- Ok pour diffusion sur les réseaux sociaux perso et pro
 - Possibilité de diffusion NL de PDCA
 - Possibilité de diffusion site internet IRIAE HdeF



Calendrier 2025

Janvier	Février	Mars	Avril	Juin
<ul style="list-style-type: none"> 09/01 : 10h-16h30 InterDLA n°1 Présentiel 	<ul style="list-style-type: none"> 07/02 : 10h-12h InterDLA n°2 Visio –teams → Présentation par le CRDLA sport des chiffres d'accompagnement en HDF → Présentation de la feuille de route qui sera proposée au CSR pour retours 	<ul style="list-style-type: none"> 07/03 : 10h-12h InterDLA n°3 Visio -teams 12/03 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°1 Visio -teams 	<ul style="list-style-type: none"> 01/04 : 9h30-16h30 Séminaire Inter-réseaux d'accompagnement IFP Arras 04/04 : 10h-12h InterDLA n°4 Visio -teams 	<ul style="list-style-type: none"> 04/06 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°2 Visio -teams 18 & 19/06 Séminaire DLA
Juillet	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
<ul style="list-style-type: none"> 11/07 : 10h-12h InterDLA n°6 Visio –teams → Restitution enquête CAF par le CRDLA Santé & Solidarités + réflexion sur la relation aux CAF et les moyens de la développer 	<ul style="list-style-type: none"> 11/09 : 10h -16h30 InterDLA n°6 Présentiel → Intervention CR DLA TE 	<ul style="list-style-type: none"> 01/10 : 9h-10h30 Café des consultant.e.s n°3 Visio -teams 03/10 : 10h-12h InterDLA n°7 Visio - teams 	<ul style="list-style-type: none"> 07/11 : 10h-12h InterDLA n°8 Visio - teams 	<ul style="list-style-type: none"> 05/12 : 10h-12h InterDLA n°9 Visio - teams

Merci de votre attention !