

Infolettre du DLA Hauts-de-France #15

Premier semestre 2024
DLA Hauts-de-France

Actualités du Mouvement associatif HdF

Le Mouvement associatif Hauts-de-France a clôturé son projet d'expérimentation sur les MSE en mars 2024.

Par ailleurs nous avons créé une plaquette « Devenir une association employeuse » qui accompagne les associations dans leurs réflexions et leurs démarches autour de la création du premier emploi.

Enfin, le MA HdF a démarré un nouveau projet en janvier 2024, financé par l'ANACT, sur le lien entre QVCT et attractivité du secteur associatif.

Le DLA accueillait un alternant, Ayoub Lamdassni qui a terminé ses études, est diplômé et travaille pour le DLA du Doubs depuis septembre 2024.

1-Accompagnements du DLA HdF

10 structures accueillies

- La Fraap (Fédération des réseaux et associations d'artistes plasticien.nne.s) pour un accompagnement de ses adhérents à la constitution d'un groupement employeur
- Lianes coopération, au sujet de leur MSE

- Haute-Fidélité sur l'évolution de ses modalités de gouvernance
- Ligue de Spot adapté : renouvellement de la gouvernance et du projet associatif
- Adopta sur son organisation interne
- Union régionale Léo Lagrange, sur son autonomisation juridique vis-à-vis de l'Union nationale et son modèle économique
- Eclaireuses et eclaireus de France sur son modèle économique
- La fédération sport et culture de France – HDF sur l'organisation de son réseau
- Le Fonds de dotation P.A.N.I.E.R.S sur leur statut juridique et leur gouvernance
- ADA sur la structuration de sa gouvernance

Structures diagnostiquées

- La Ligue de sport adaptée HDF → évolution du projet stratégique, renouvellement de la gouvernance
- L'Union Régionale Léo Lagrange HDF
- Le CROS HDF → l'organisation interne et la structuration du rôle politique
- Haute-fidélité → sur l'évolution de ses modalités de gouvernance
- Collectif P.A.N.I.E.R.S → accompagnement collectif de Bio en HDF, le Réseau régional des AMAP, les Anges Gardins (membres du fonds de dotation) et du fonds sur la structuration juridique. Accompagnement co-réalisé avec le DLA 62 pour le diagnostic des Anges Gardins (association non régionale)
- Accompagnement collectif : pérennisation des emplois dans les ligues sportives régionales



2-Animation Nationale

INTER DLA R

De janvier à juin 2024, l'Avise a organisé 6 InterDLA en visio et un séminaire DLA R CRDLA de 2 jours en présentiel à La Rochelle fin mai.

L'Avise fait évoluer ses pratiques en termes d'animation des interDLA R et séminaire DLA R CRDLA. Les interDLA R sont maintenant structurés en un temps d'actualité et un temps d'échange de pratique autour d'un sujet libre défini lors de la réunion.

Au cours des séminaires, il y a désormais 4 séquences, qui nous ont permis d'aborder les sujets suivants :

- Informations du national (portant principalement sur ILO et l'articulation DLA – Guid'Asso)
- Carte blanche Avise : sur le renouvellement du CAN dans le cadre de l'AAP DLA 2026-2028
- Carte blanche CR DLA : appropriation des différents chantiers thématiques
- Carte blanche DLA R : travail sur les fonctions des têtes de réseaux, à partir de la typologie établie par le Mouvement associatif

Formation des chargées de mission DLA R

Claire Collet a suivi la formation - outillage nationale proposée par les CRDLA Culture, Sport et Solidarités & Santé sur l'égalité Femmes Hommes dans l'ESS. Cette formation a lieu entre 2023 et continue en 2024 et a pour objectif d'outiller le réseau DLA pour intégrer ces enjeux dans le diagnostic partagé et l'accompagnement par les prestataires.

Claire Collet a suivi la partie 2 de la formation **analyse financière** en juin 2024 à Paris.

Comité d'Orientation du Réseau Ressources (CORR)

Le DLA R continue de siéger dans cette instance nationale et apporter ses remontées. Un temps de travail individuel avec l'Avise, en charge de

l'animation nationale de cette instance a été réalisé en juillet.

ENT DLA : ILO

En 2024 le DLA R a continué à participer aux temps de travail sur le nouvel ENT (projet amorcé en avril 2022). Le travail autour d'ILO est structuré via deux GT, un sur la conduite du changement et un second sur les besoins des utilisateurs. Nous faisons partie du second GT pour lequel, nous participons à des sessions de test. Le DLA R a pu participer à 3 tests au premier semestre.

Le DLA R sera également relai dans la stratégie de formation des CM DLA et organisera en décembre une session découverte de l'interface avant une formation qui aura lieu en janvier 2025, pendant la transition d'Enée vers ILO.

Enée ne sera plus actif à partir du 1^{er} janvier 2024 et ILO devrait être disponible au cours du début du premier trimestre.

Groupe de travail trésorerie des opérateurs DLA

Ce GT avait été constitué en septembre 2023, sous l'animation de l'Avise. Au regard du contexte financier des structures opératrice du DLA et des échanges avec la DREETS, le DLA HDF a relancé cet espace, conduisant à une enquête réalisée en septembre sur le conventionnement et les conditions de financement des DLA à l'échelle nationale.

Cette enquête sera analysée par l'Avise et présentée aux pilotes nationaux.

Focus sur la labélisation Guid'ASSO

Le DLA en tant que dispositif devrait a priori être labélisé Guid'ASSO, ce qui est innovant, au regard de la politique publique menée puisque jusqu'alors, c'étaient les structures qui étaient labélisées et non les dispositifs.

L'enjeu actuellement est d'identifier une démarche qui sera homogène sur l'ensemble du territoire, pour conserver la cohérence du DLA.

Des discussions entre les pilotes nationaux du DLA et de Guid'ASSO sont en cours pour valider le positionnement du DLA. Actuellement deux pistes sont explorées :

- Une labélisation Guid'ASSO Spécialiste
 - La création d'un cinquième niveau de labélisation « Guid'ASSO DLA »
- ⇒ [Pour plus d'informations sur Guid'ASSO, voir la vidéo de présentation](#)

Actuellement en HDF, les DLA 02 et 80 sont labélisés **Guid'ASSO accompagnement spécialiste** puisqu'ils faisaient déjà partis du réseau PIVA.

Dans certaines régions, le DLA est plus ou moins partie prenante puisqu'il peut porter ou co-porter son animation départementale, ce qui n'est pas le cas en HDF. Le DLA R est parfois sollicité par d'autres DLA D sur le sujet de l'articulation entre DLA et Guid'ASSO, du fait de l'avancée de la Région sur le sujet.

3-Animation Régionale

Inter DLA D

- **Janvier** : en visio : Point sur la feuille de route 2024 et échanges sur les Comités d'appui
- **Février** : Journée en présentiel :
 - o matinée en présence des OPCO Uniformation et Afdas,
 - o après-midi « BUS Tour » en présence de 3 CRDLA : Culture, IAE et Solidarités-santé.
- **Mars** : InterDLA visio en présence de l'Aract HDF
- **Avril** : InterDLA visio présentation des productions réalisée par Ayoub et d'un projet de communication sur la prévention des difficultés dans les associations
- **Mai** : pas d'interDLA du aux ponts et vacances scolaires
- **Juillet** : interDLA visio avec le CRDLA culture, focus groupe organisé par Ayoub Lamdassni dans le cadre de son mémoire sur les pratiques de coopération avec les consultant.e.s

Séminaire DLA HDF

Un séminaire DLA a eu lieu en juin pour permettre aux CM DLA de travailler en profondeur la question de **l'inclusion**, le renouvellement des **gouvernances**, les différentes typologies **d'accompagnements collectifs** et expérimenter la **fresque du climat**.

L'objectif de ces deux jours était également d'avoir des temps conviviaux pour faciliter la coopération entre DLA sur d'autres projets que les accompagnements collectifs et ainsi favoriser la **transversalité sur la mission d'animation**.

Ce séminaire a eu lieu dans un ancien moulin, situé dans l'Oise, au Robin des moulins qui est membre de l'Opération Milliard.



Formation des chargé.e.s de mission DLA des Hauts-de-France

- Une formation sur le **sketchnoting** a été réalisée à Arras sur une journée en mars 2024 à destination de tous les DLA D.

Café des consultants

Un café des consultants a été organisé en visio en mars 2024, puis un en juin 2024 réunissant une vingtaine de participant.e.s à chaque fois. L'objectif était de centraliser les sollicitations des consultant.e.s en un temps de présentation collectif de leurs offres d'accompagnement, et répondre à leurs questions sur le dispositif.

Ce format est pérennisé à un rythme trimestriel.

Au 1^{er} semestre 2024, 18 nouveaux consultant.e.s ont été accueilli.e.s et référencé.e.s.

Par ailleurs, le site DLA HdF a été actualisé en intégrant une [foire aux questions](#), et un [document de référencement](#) permettant de rediriger les consultant.e.s vers des réunions d'accueil bi-mensuelles animées par le DLA R.

Pilotage du DLA

- Comité stratégique régional : organisé le 27 février 2024
- Dialogue de gestion du DLA R : organisé le 17 mars 2024, où la Banque des territoires était excusée

- Échange bilatéral DLA – Banque des territoires en rattrapage du dialogue de gestion du DLA R organisé le 03 juin 2024 : [voir le CR](#) où la question de la simplification administrative a été abordée.

Chantiers thématiques

L'égalité Femme Homme dans l'ESS

A la suite de cette formation, un travail de **mise en commun** avec les CM DLA des HDF n'ayant pas suivi la formation a eu lieu en interDLA d'avril 2024 et lors du séminaire DLA. Il a abouti à un **cycle de webinaires sur l'inclusion dans les associations**, réalisé en partenariat avec LMA HDF, qui se déroulera entre septembre et novembre 2024.

Le DLA R a également été sollicité par l'IRIAE HdeF pour intervenir dans le cadre de leurs travaux sur **l'égalité professionnelle dans l'IAE**, en lien avec FETE et les DLA 80 et DLA 02.

⇒ [Vidéo de présentation de FETE](#)

Quel héritage des JO pour les clubs et fédérations ?

Le DLA R travaille avec le CR DLA Sport à un **temps d'échange entre le Mouvement sportif** (CROS / CDOS) et le DLA (D et R) pour faciliter la coopération, croiser nos regards d'accompagnement et échanger sur les possibilités d'accompagnement du Mouvement sportif pour assurer une meilleure interconnaissance et une plus grande coopération.

Le DLA R participe également à un **GT** réunissant la DRAJES, la Mission Bassin Minier, le CROS et la fédération des CS NPdC qui vise à faire coopérer les clubs sportifs et les organismes de tourisme en proposant des services touristiques marchands. Cela s'intègre dans une stratégie d'hybridation des ressources pour les clubs. Le DLA R participe à cet espace afin d'identifier des besoins potentiels des clubs ou comités départementaux/ligues mais également pour sensibiliser les partenaires aux enjeux liés au changement climatiques et enjeux de gouvernance et de bénévolat.

Les Modèles socio-économiques

Dans le cadre d'un évènement à destination des associations de sport-santé, le DLA R est intervenu à Liévin le 30 avril 2024 pour sensibiliser les acteurs sur la question des MSE et promouvoir l'accompagnement du DLA sur le sujet.

La transition écologique des structures de l'ESS

Afin de développer les accompagnements sur la transition écologique des associations. Les DLA organisent une matinée dédiée à la transition écologique le 19 novembre à Amiens (Fédération MFR). La matinée sera découpée en deux temps :

- 2 sessions de découverte et approfondissement d'une thématique (atelier)
- 1 session d'identification des freins internes à la transition écologique (table-ronde)

Cet évènement s'inscrit dans le cadre du mois de l'ESS. Le kit de communication dédié à l'évènement est [téléchargeable ici](#). Et les informations sur l'évènement sont accessibles sur le site internet du [Mouvement associatif HDF](#), relayé sur le site DLA.



4-Le DLA et l'écosystème régional de l'accompagnement

Participation au séminaire Tremplin

Le **réseau Tremplin s'est réuni en février 2024** dans à Arras. Le collectif a échangé sur les actualités des membres et les perspectives et pistes de travail pour le réseau Tremplin sur 2024. Le même jour nous avons participé à la rencontre des partenaires de l'ESS organisée par la Région.

Intervention du DLA HdF en comité CREAP

En février 2024, le DLA HdF est intervenu en comité CREAP pour présenter la façon dont le

dispositif pouvait accompagner les associations dans leur transition écologique ainsi que les réflexions qui s'étaient posées pour les CM DLA dans l'intégration de ces enjeux dans le travail d'accompagnement. La MRES était également présente pour partager les outils du projet TEDDA.

Construction d'une formation aux Modèles Socio-Economiques

Dans la suite du projet d'expérimentation sur les MSE en Hauts-de-France coordonné par la Fédération des Centres Sociaux NPDC, dont le MA HdF est partenaire, une **formation à destination des bénévoles a été construite**. Elle pourra être proposée aux bénévoles de la région courant 2024, via les Guid'Asso du territoire. Une première expérimentation a eu lieu par la MDA de Tourcoing et l'AAE 62.

Dynamique des acteurs de l'accompagnement

Dans le cadre de cette dynamique réunissant les réseaux DLA, Guid'ASSO, Tremplin et conseiller.e.s CREAP, la CRESS et le Mouvement associatif HDF animent différents temps, selon les besoins des accompagnateur.ice.s.

Ainsi un a été réalisé en février avec le MA HdF et la CRESS HdF. La finalité était de **webinaire sur les financements européens** transmettre un

niveau de connaissance suffisant des dispositifs de financements européens (ainsi que l'accompagnement au montage de dossier) pour permettre aux accompagnateur.ice.s, de recommander à des associations d'y prétendre, lorsque cela est pertinent.

⇒ [Accéder au replay du webinaire](#)

Le séminaire des acteurs de l'accompagnement a également eu lieu le 11 avril 2024 et nous avons changé de format puisque nous avons fait un **forum des outils d'accompagnement**. Nous avons identifié avec les membres de nos réseaux des outils d'accompagnement ou des postures qui ont été présentés à l'ensemble du réseau. Le format était de 4 ateliers en parallèle ainsi que d'un espace de co-dev. Un livret a été produit et sera enrichi au fur et à mesure des éditions de ce forum.

⇒ [Accéder au livret](#)

Une cartographie des acteurs de l'accompagnement et des réseaux associatifs et ESS a été produite dans le cadre de cette dynamique pour favoriser l'articulation entre les dispositifs ainsi que les réseaux. Cette cartographie permet également de rassembler les différentes ressources de la dynamique. Cette cartographie est en expérimentation et un bilan en sera tiré pour en évaluer la poursuite.

⇒ [Accéder à la cartographie](#)



Les prochaines dates du DLA HdF

- 03 octobre** : « Recruter dans l'ESS » à Lille, organisé par l'Udes et la CRESS HDF,
- 03 octobre** : [Webinaire inclusion dans les associations](#) : la parole aux jeunes (témoignage)
- 03 octobre** : InterDLA en présence de la Compagnie des Tiers lieux au sujet du dispositif d'accompagnement pour lequel elle est lauréate du marché public
- 08 et 09 octobre** : Rencontre nationale des accompagnateurs de l'ESS
- 17 octobre** : Participation au village de l'ESS à Roubaix
- 17 octobre** : [Webinaire inclusion dans les associations](#) : l'inclusion des personnes en situation de handicap (contextualisation)
- 22 octobre** : [10 ans de l'ORVA à Arras](#)
- 24 octobre** : [Webinaire inclusion dans les associations](#) : l'inclusion des personnes en situation de handicap (témoignage)
- 7 novembre** : interDLA
- 14 novembre** : [Webinaire inclusion dans les associations](#) : l'égalité femme-homme (contextualisation)
- 19 novembre** : Évènement sur la transition écologique à Amiens
- 21 novembre** : [Webinaire inclusion dans les associations](#) : l'égalité femme homme (témoignage)
- 25 novembre** : webinaire de discussion des enjeux fonciers des structures de l'ESS, en partenariat avec NovoLoco
- 26 novembre** : 60 ans du Fonjep régional
- 02 décembre** : Café des consultant.e.s
- 04 décembre** : Rencontres nationales des pilotes régionaux
- 05 décembre** : journée du bénévolat
- 12 décembre** : interDLA : prise en main d'ILO