

# Infolettre à destination des pilotes du DLA Hauts-de-France #14

Troisième trimestre 2023  
DLA Hauts-de-France

## Actualités du Mouvement associatif HdF

Le Mouvement associatif Hauts-de-France était fermé la première quinzaine d'août.

L'équipe du DLA Régional s'agrandit avec l'arrivée d'Ayoub Lamdassni en alternance d'octobre 2023 jusqu'à septembre 2024. Ses missions porteront principalement sur la production de ressources à destination des chargé.e.s de mission DLA des Hauts-de-France et des structures accompagnées ainsi que sur l'animation du réseau des prestataires.

Le Mouvement associatif s'est questionné sur la mobilisation du FSE + en 2024 et 2025 mais n'a finalement pas déposé de demande.

## 1-Accompagnements du DLA HdF

### 6 structures accueillies

- Mémoires du travail → redirigée vers la MDA de Tourcoing (Guid'Asso Généraliste)
- Entrepreneurs des territoires → éligible, démarrage du diagnostic partagé
- CROS HDF → éligible, en attente de retour du CA
- LPO HDF → besoin en formation et non d'accompagnement
- Fédération Régionale des CIDFF → éligible mais souhaite poursuivre sa réflexion avant de solliciter le DLA
- CIDFF 62 → redirection vers le DLA 62

### Structures diagnostiquées

- Collectif Alimentation Territoire Nourricier (CATN) → poursuite accompagnement collectif DLA 59 62 80 sur la structuration de la gouvernance
- ESSOR → redéfinition du projet associatif dans un contexte de transition
- Entrepreneurs des territoires → définition du projet associatif
- NovoLoco Montage & Accompagnement → définition du Modèle Socio-économique et de la stratégie partenariale



## 2-Animation Nationale

### INTER DLA R

- **Octobre** : Séminaire à la Friche Belle de Mai de Marseille sur 2 jours. Au programme : échanges sur l'actualité politique ESS et sur les enjeux du DLA pour fin 2023 et 2024, sessions de co-développement et partage des enjeux par régions.
- **Septembre** : Temps en visio sur le développement d'Ilo, le partenariat France Tiers Lieux et la journée inter-pilotes, partage des constats et travaux sur la QVCT et les RPS.

*Pas d'inter DLA R en août du fait  
des vacances d'été*

### Formation des chargées de mission DLA R

Claire Collet suit la formation - outillage nationale proposée par les CRDLA Culture, Sport et Solidarités & Santé sur l'égalité Femmes Hommes dans l'ESS. Cette formation a lieu entre 2023 et

2024 et a pour objectif d'outiller le réseau DLA pour intégrer ces enjeux dans le diagnostic partagé et l'accompagnement par les prestataires.

### Comité d'Orientation du Réseau Ressources (CORR)

Le DLA R a vu le renouvellement de sa candidature dans cette instance accepté. Un temps de réunion a eu lieu en octobre 2023. Le DLA R n'a pas pu y participer mais a fait des remontées en amont.

### Groupe de travail Espace Numérique de Travail (E.N.T) du DLA : ILO remplace Enée

Le DLA R a participé à 2 temps de travail sur le nouvel ENT (projet amorcé en avril 2022). Une présentation sera faite aux chargé.e.s de mission DLA D fin novembre 2023.

### Groupe de travail trésorerie des opérateurs DLA

Suite à un besoin exprimé en séminaire DLA R et CRDLA, un groupe de travail animé par l'Avise s'est constitué pour évaluer l'impact du DLA sur les trésoreries et le modèle économique des opérateurs du DLA, ainsi que les conditions de financement de ceux-ci. Le DLA Hauts-de-France a rejoint ce groupe qui s'est réuni une première fois en septembre afin de cadrer le travail à venir. Nous sommes en attente d'un retour de l'Avise à ce sujet.

### Rencontre des pilotes régionaux et nationaux du DLA – 18 octobre

Une **rencontre nationale des pilotes régionaux et nationaux a été organisée à Paris** où les pilotes des Hauts-de-France étaient représentés par la Banque des Territoires, la Région ainsi que le Mouvement associatif Hauts-de-France (représenté par Claire Bizet, directrice au nom du président de Mouvement associatif Thierry Coulomb). Les DLA Régionaux étaient conviés au titre de leur mission 5 d'animation des pilotes régionaux.

Ont été abordés le renforcement du financement DLA à travers le FSE + dont l'Avise est organisme intermédiaire, le positionnement du CRDLA Transformation écologique porté par ESS France

et FNE (conventionné par les pilotes nationaux pour 1 an), la place des régions dans le pilotage régional du DLA ainsi que le partenariat entre le DLA et le GIP France Tiers-Lieux.

### Relation aux prestataires

Un cabinet de consultant.e.s originaire de Centre Val-de-Loire a envoyé aux chargé.e.s de mission DLA une lettre intitulée « *Consultants DLA : ESS ou main invisible du marché ?* » alertant le réseau sur un sujet régulièrement abordé à savoir le montant des prestations financées par le DLA dont le coût est resté le même depuis la création du dispositif sans qu'une décision des pilotes nationaux ne soit prise sur le sujet *a priori*.

Le DLA Hauts-de-France n'a pas répondu à cette lettre car nous ne travaillons pas avec ce cabinet mais nous partageons leurs constats. En effet, plusieurs éléments créent une pression sur la partie de l'accompagnement par un prestataire DLA.

En premier lieu, la **complexification des situations accompagnées**. Il est dorénavant habituel que des accompagnements DLA traitent plusieurs sujet, dont certains des situations humaines compliquées. Impliquant la mobilisation soit d'un **cabinet qui pourra aborder différents sujets** soit de **plusieurs cabinets**. Le premier cas ayant tendance à favoriser des gros cabinets avec plusieurs profils de prestataires et le second augmentant le temps de travail des prestataires non rémunérés sur la mission.

En deuxième lieu, **l'environnement complexe des associations force parfois les chargé.e.s de mission DLA à aller chercher des profils de consultant.e.s non référencés** dans le réseau DLA comme des avocats à qui il n'est pas possible d'imposer sur le long terme le tarif journalier de 1000€, ce qui crée des inégalités de traitement entre les consultant.e.s.

Enfin, le **tarif journalier** peut convenir aux consultant.e.s juniors voire même être supérieur aux tarifs qu'ils et elles exercent hors DLA mais convient de moins en moins aux consultant.e.s avec un profil sénior ce qui risque de créer une fracture dans le réseau DLA avec la disparition de ces profils expérimentés qui se dirigeront vers d'autres clients (notamment les collectivités territoriales).

En conclusion ce sujet a de nombreuses conséquences sur le DLA en Hauts-de-France et pourrait être discuté par les pilotes régionaux.

## 3-Animation Régionale

### Inter DLA D

- **Octobre** : présentation de la dynamique PTCE en Région par la CRESS Hauts-de-France
- **Septembre** : relation aux collectivités territoriales et réseaux thématiques Colline Acepp et Compagnie des Tiers-Lieux

*A noter qu'il n'y a pas eu d'interDLA en août du fait des vacances d'été et de la fermeture du Mouvement associatif.*

*L'interDLA de novembre a été annulé et son contenu reporté à des temps ad hoc.*

### Formation des chargé.e.s de mission DLA des Hauts-de-France

Les attentes sur la facilitation graphique étant différentes entre les DLA de Normandie et ceux des Hauts-de-France, il a été acté de séparer la formation en deux temps. Le premier portera sur le **sketchnoting** (premier trimestre 2024) et aura lieu dans les Hauts-de-France où seul un DLA de Normandie participera (DLA 61) et le second portera sur une formation à la facilitation graphique et aura lieu en Normandie. Les DLA des Hauts-de-France volontaires pourront y participer.

### Café de prestataires

Un second café des prestataires a eu lieu en octobre 2023, réunissant une vingtaine de participant.e.s. L'objectif était cette fois de centraliser les sollicitations des consultant.e.s en un temps de présentation collectif de leurs offres d'accompagnement, et répondre à leurs questions sur le dispositif.

Il a été acté en interDLA que ce format devait être pérennisé à un rythme trimestriel.

Au 3<sup>ème</sup> trimestre 2023, 14 nouveaux prestataires ont été accueillis et référencés.

## Articulation DLA et Compagnie des Tiers-Lieux

### Contexte

Le GIP France Tiers-Lieux travaille avec l'Avisé depuis quelques mois sur une convention partenariale visant à **renforcer le nombre de jours par accompagnement DLA** concernant un Tiers-Lieux. Ce partenariat s'inscrit dans le cadre d'un projet de renforcement des modèles économiques des Tiers-Lieux portant a priori un volet de financement d'urgence et un volet d'accompagnement par le transfert de savoir-faire (Compagnonnage).

Nous avons peu de visibilité sur ce partenariat et les informations évoluent rapidement. Ainsi les informations présentées ici ont un risque d'obsolescence élevé.

### Implications pour les Hauts-de-France

Le DLA était déjà en lien avec le réseau identifié par le GIP comme le réseau régional des Tiers-Lieux qu'est la Compagnie des Tiers-Lieux. Un temps d'interconnaissance en interDLA D a eu lieu en novembre 2022. Il a donc été facile d'articuler les actions du DLA et de la CTL. Il a été décidé :

- Une **formation thématique** sur les TL de la compagnie au réseau DLA (initialement prévue en décembre 2023 mais reportée à 2024 du fait de la CTL) sur les politiques de soutien aux TL.
- Une **présentation aux adhérents de la CTL et Tiers-Lieux non fédérés de la région du DLA** dans le cadre d'un webinaire le 20 octobre. Ce webinaire a été élargi aux problématiques de financement et d'accompagnement. La Banque des territoires était notamment présente sur le premier volet.
- **Poursuivre les pratiques actuelles en matière d'accompagnement DLA** à savoir solliciter la CTL avec l'accord du TL concerné lorsque celui-ci est adhérent et préciser le rôle de la CTL au besoin dans le parcours d'accompagnement. La CTL peut également être mobilisée pour aider les chargé.e.s de mission DLA dans la pré-sélection de prestataires.
- **Un rapprochement** au besoin et à l'initiative conjointe des DLA Départementaux et des animateurs locaux de la dynamique Tiers-Lieux.
- **Une contribution de la CTL** dans les diagnostics partagés dans les mêmes

modalités que tous les autres réseaux associatifs ou ESS.

- Une identification par la CTL de Tiers-Lieux ESS employeurs pouvant avoir besoin d'un accompagnement DLA.

## 4-Le DLA et l'écosystème régional de l'accompagnement

### Retour sur les ateliers de la conférence ESS

Le DLA Régional a porté deux ateliers sur la question du renouvellement des gouvernances associatives les 21 et 28 septembre en abordant dans un premier temps la question du remplacement des administrateur.ice.s puis celle de la construction des instances de gouvernance en fonction du projet associatif. Ces ateliers étaient co-portés par le DLA et le Mouvement associatif Hauts-de-France avec la co-animation par Claire Collet et Louise Claus, en charge des questions d'engagement.

Les deux ateliers ont réunis moins de participant.e.s qu'anticipé alors que cette question est prioritaire pour les associations. Ce constat s'explique par le fait que les associations ne se confrontent pas à ces problèmes pourtant prioritaires tant qu'une partie de leurs administrateur.ice.s continuent à nourrir leurs gouvernances, augmentant le risque d'épuisement voire de rupture.

Un livrable a été produit et est diffusé au réseau DLA (voir ci-dessous).



**PENSER MA GOUVERNANCE EN 5 ÉTAPES**

- 1 Qui associer à la réflexion ?**
  - Bénévoles membres du CA et bénévoles de terrain
  - Salarié.e.s
  - Logici.e.s, bénéficiaires, clients,...
- 2 Partir de l'existant, définir et questionner**
  - La fonctionnalité des instances de gouvernance
  - La capacité d'engagement des bénévoles
  - Les modalités de prise de décision (collective, consensuelle...)
  - Les besoins de l'association pour fonctionner correctement
- 3 Quels sont mes impératifs ?**
  - La loi 1901 (l'implication active des bénévoles dans la gouvernance)
  - Des agréments, adhésions à des réseaux associatifs... peuvent élargir certaines fonctions
- 4 Avant de repenser la gouvernance**
  - Donner de la légitimité aux personnes travaillant sur les instances de gouvernance
  - Assurer que tout le monde maîtrise le langage de gouvernance et les outils utilisés
  - Communiquer sur la démarche auprès de tous les salariés et bénévoles et leur reconnaître
- 5 Proposition de modification de la gouvernance**
  - Identifier les besoins de formation requis
  - Adapter les statuts en conséquence
  - Prévoir du temps pour présenter les changements à voter

**Me faire accompagner**

- Par le point Guid'Asso de proximité <https://guidasso.hfd.org/>
- Par le DLA de mon département <https://dla.hfd.org>
- Me former: Le portail de formation des bénévoles <https://formations-benevoles.hautsdefrance.org>
- M'informer: Plateforme régionale de l'engagement <https://www.benevoles.hautsdefrance.org/>
- Le portail ressources numériques Numéros Asso <https://guidasso-hfd.org/ressources-numeriques/>

**110 000 associations en Hauts-de-France**

**980 000 de bénévoles**

**195 000 salarié.e.s**

Contacts: [hautsdefrance@hfd.org](mailto:hautsdefrance@hfd.org) [info@cooperation.hfd.org](mailto:info@cooperation.hfd.org)

### Participation au mois de l'ESS

Le DLA Régional tenait un stand d'information sur les dispositifs d'accompagnement en

région (DLA et Guid'asso) lors du forum de lancement de la 4<sup>ème</sup> conférence ESS.



Le DLA Régional organise un événement dans le cadre du mois de l'ESS à partir d'une expérimentation d'accompagnement collectif sur la thématique de la fiscalisation des SIAE, en partenariat avec l'IRIAE et maître Diop.

### Participation au séminaire Tremplin

Le réseau Tremplin s'est réuni en septembre à la Fabrique de Béthune. Le collectif a échangé sur les actualités des membres et les perspectives et pistes de travail pour le réseau Tremplin sur 2023/2024.

### Participation à l'évènement Réso HF

En anticipation de la formation-outillage sur l'égalité Femmes Hommes dans l'ESS, le DLA R était présent à l'évènement organisé par la DRDFE (direction régionale aux droits des femmes et à l'égalité) en partenariat avec 10 associations membre du réso HF. Cette journée a notamment questionné la place des femmes dans les instances de gouvernances et les directions associatives.

### Construction d'une formation aux Modèles Socio-Economiques

Dans le cadre du projet d'expérimentation sur les MSE en Hauts-de-France coordonné par la Fédération des Centres Sociaux NPDC, une formation à destination des bénévoles est en cours de construction. Elle pourra être proposée aux bénévoles de la région courant 2024, via les Guid'Asso du territoire.

## Rencontres réseaux VA et ESS

Une rencontre a été organisée avec l'**Arefie** (réseau régional des missions locales) pour envisager les besoins communs et articulations possibles. Un **webinaire de présentation** à destination des acteurs de l'accompagnement sera organisé en décembre pour présenter l'offre de services RH des missions locales pour les associations employeuses (aide au recrutement, sourcing, financement des emplois...).



## Les prochaines dates du DLA HdF

**21 novembre** : interDLA Régional (Avisé)

**23 novembre** : Webinaire sur les fonds européens (Mouvement associatif HDF, CRESS HDF)

[inscription](#)

**24 novembre** : rencontres du DLA 62 sur la Transition Numérique

[inscription](#)

**28 novembre** : Webinaire sur la fiscalisation des SIAE (dans le cadre d'une expérimentation d'accompagnement collectif)

**5 décembre** : journée du bénévolat

**7 décembre** : interDLA Départemental en présentiel (dans le cadre de la dynamique des acteurs de l'accompagnement)

**13 décembre** : webinaire de présentation de l'Arefie

[inscription](#)

**21 décembre** : café des consultant.e.s

**25 décembre – 1 janvier** : fermeture du Mouvement associatif Hauts-de-France