



**Dispositif pour accompagner l'évolution
des modèles socio-économiques
des associations de jeunesse et d'éducation populaire**

Projet territorial Hauts-de-France

Support Technique – Document au 4 mars 2021

Un projet en lien avec le FONJEP et le CNAJEP



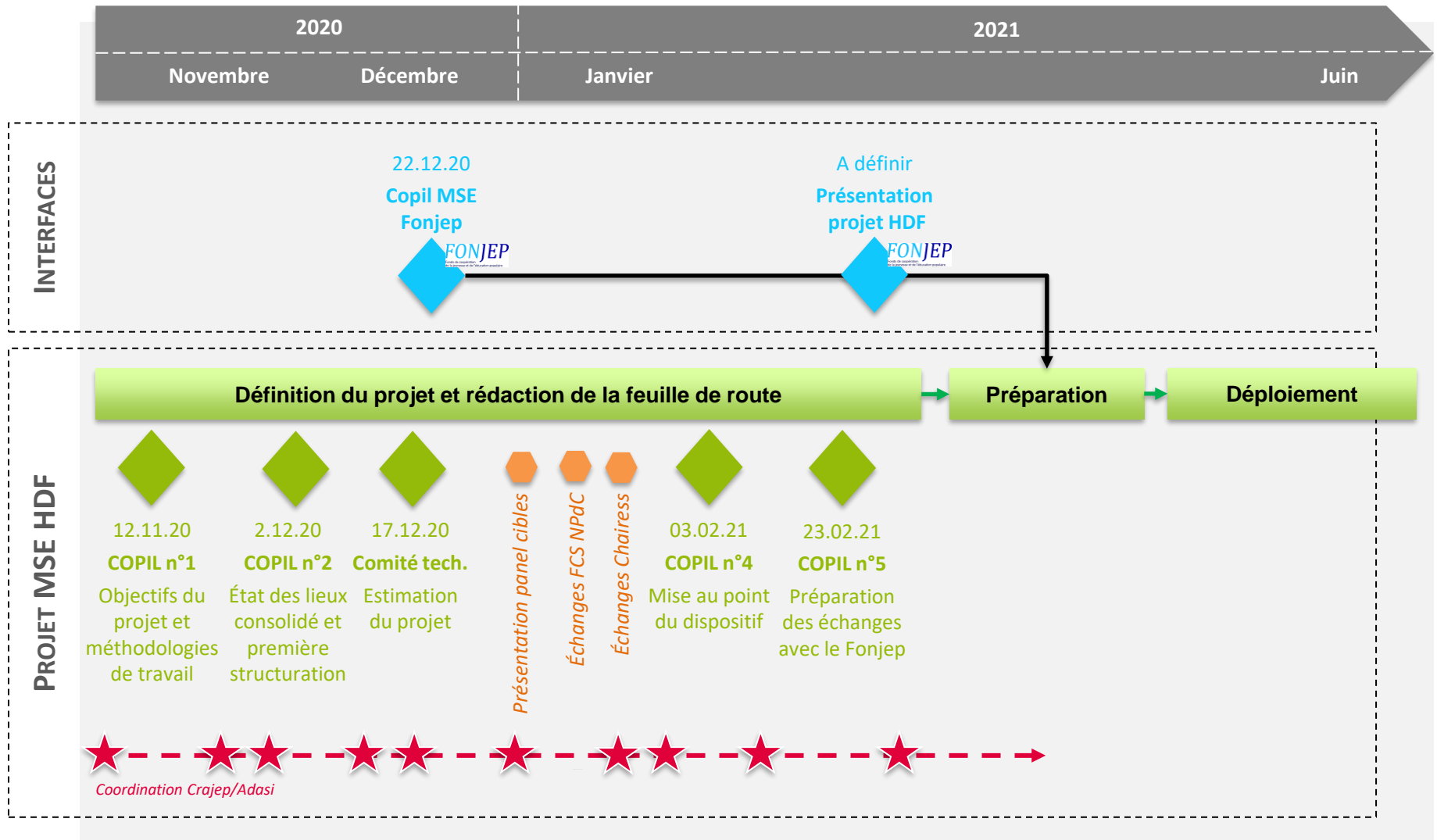
ENJEU

Présenter le projet
imaginé pour
sensibiliser et former
les accompagnateurs
du territoire
Hauts-de-France
au sujet
des modèles socio-
économiques

SOMMAIRE

1. **Les travaux de rédaction de la feuille de route**
2. **Contenu du dispositif**
 - Positionnement du projet
 - Modalités et objectifs des actions
 - Options envisagées
 - Impacts des variantes et option retenue
 - Calendrier des actions
3. **Structuration du projet**
 - Pilotage du projet
 - Répartition des rôles
 - Estimation des coûts
 - Plan de financement

Rappel : les travaux d'élaboration de la feuille de route



Une coconstruction collective des acteurs du territoires.

ENJEU

Présenter le projet
imaginé pour
sensibiliser et former
les accompagnateurs
du territoire
Hauts-de-France
au sujet
des modèles socio-
économiques

SOMMAIRE

1. Les travaux de rédaction de la feuille de route
2. Contenu du dispositif
 - Positionnement du projet
 - Modalités et objectifs des actions
 - Options envisagées
 - Impacts des variantes et option retenue
 - Calendrier des actions
3. Structuration du projet
 - Pilotage du projet
 - Répartition des rôles
 - Estimation des coûts
 - Plan de financement

Positionnement du projet (1/2)

OBJECTIF PRINCIPAL

EXPÉRIMENTER UN DISPOSITIF DE SENSIBILISATION / FORMATION DES RÉSEAUX D'ACCOMPAGNEMENT DU TERRITOIRE SUR LES MSE

OBJECTIF SECOND

Sensibiliser pour que les acteurs puissent comprendre leur MSE afin d'identifier ses leviers d'évolution

CIBLES

35 Piva+

5 DLA

15 têtes de réseau

ENJEUX

Socle MSE

Savoirs et savoirs faire généraux

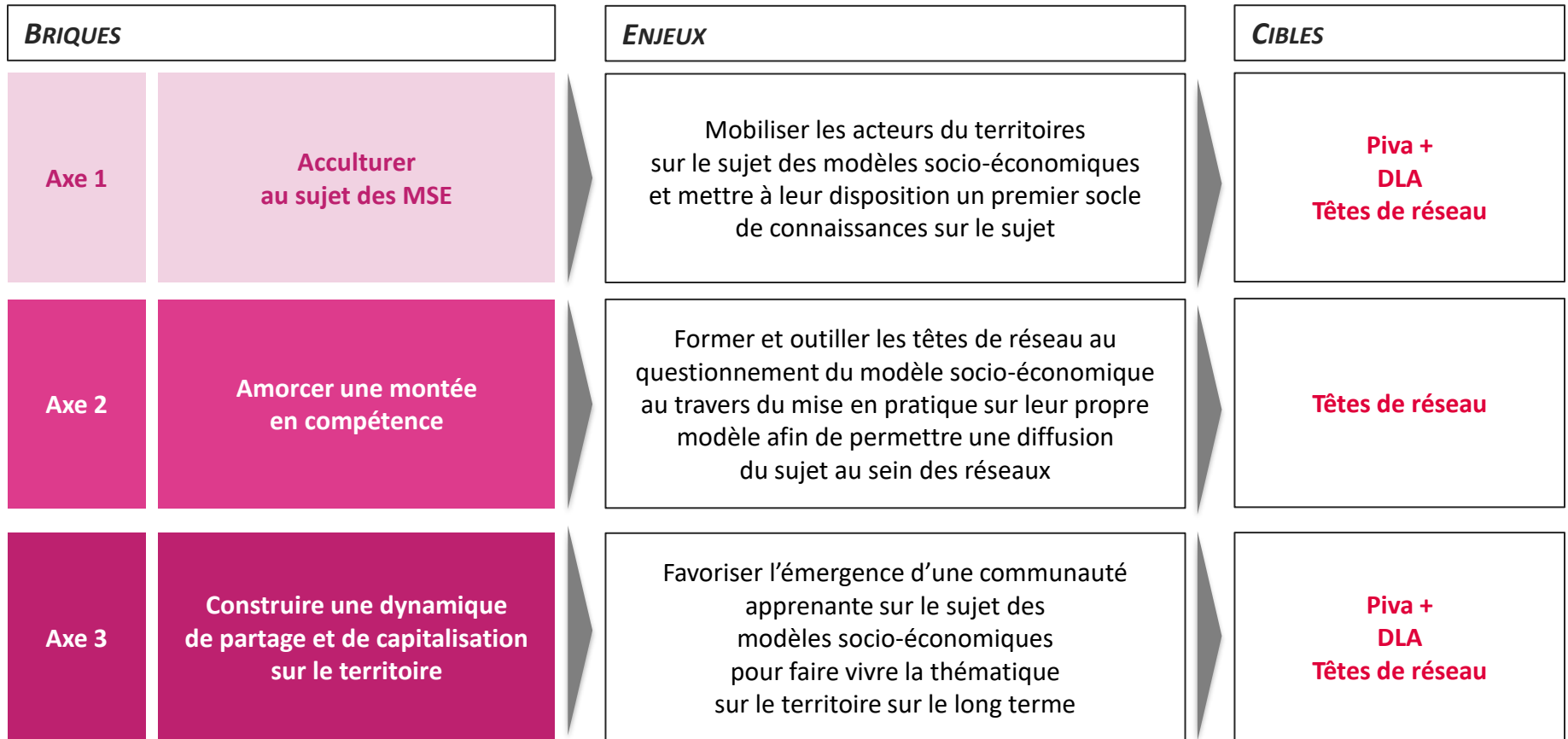


Éléments spécifiques MSE liés aux territoires

Spécificités territoriales


Un dispositif s'adressant à 3 typologies d'acteurs et visant 2 objectifs.

Positionnement du projet (2/2)



Une ambition modulée en fonction des cibles visées.

Modalités et objectifs des actions (1/2)

TEMPS	CIBLES	MODALITÉS	OBJECTIFS
<p style="text-align: center;">Axe 1</p> <p style="text-align: center;">Acculturer au sujet des MSE</p>	<p style="text-align: center;">Piva + DLA Têtes de réseau</p>	<p>Information : réalisation de fiches repère</p>	<p>Présenter les fondamentaux des MSE et donner des clés de lecture</p> <p>Donner des éléments sur les spécificités territoriales (chiffres clés, accompagnateurs, etc.)</p> <p>Comprendre les apports d'une réflexion sur son MSE</p>
		<p>Modules animés : réalisation de webinaire</p>	<p>Webinaire théorique : Ouvrir le champ des réflexions par un tour d'horizon théorique des différentes approches des MSE</p> <p style="text-align: right;"></p> <p>Webinaire pratique : comprendre les différentes composantes d'un MSE au travers d'illustrations et de cas pratiques</p>

Une logique d'information en formats courts.

Modalités et objectifs des actions (2/2)

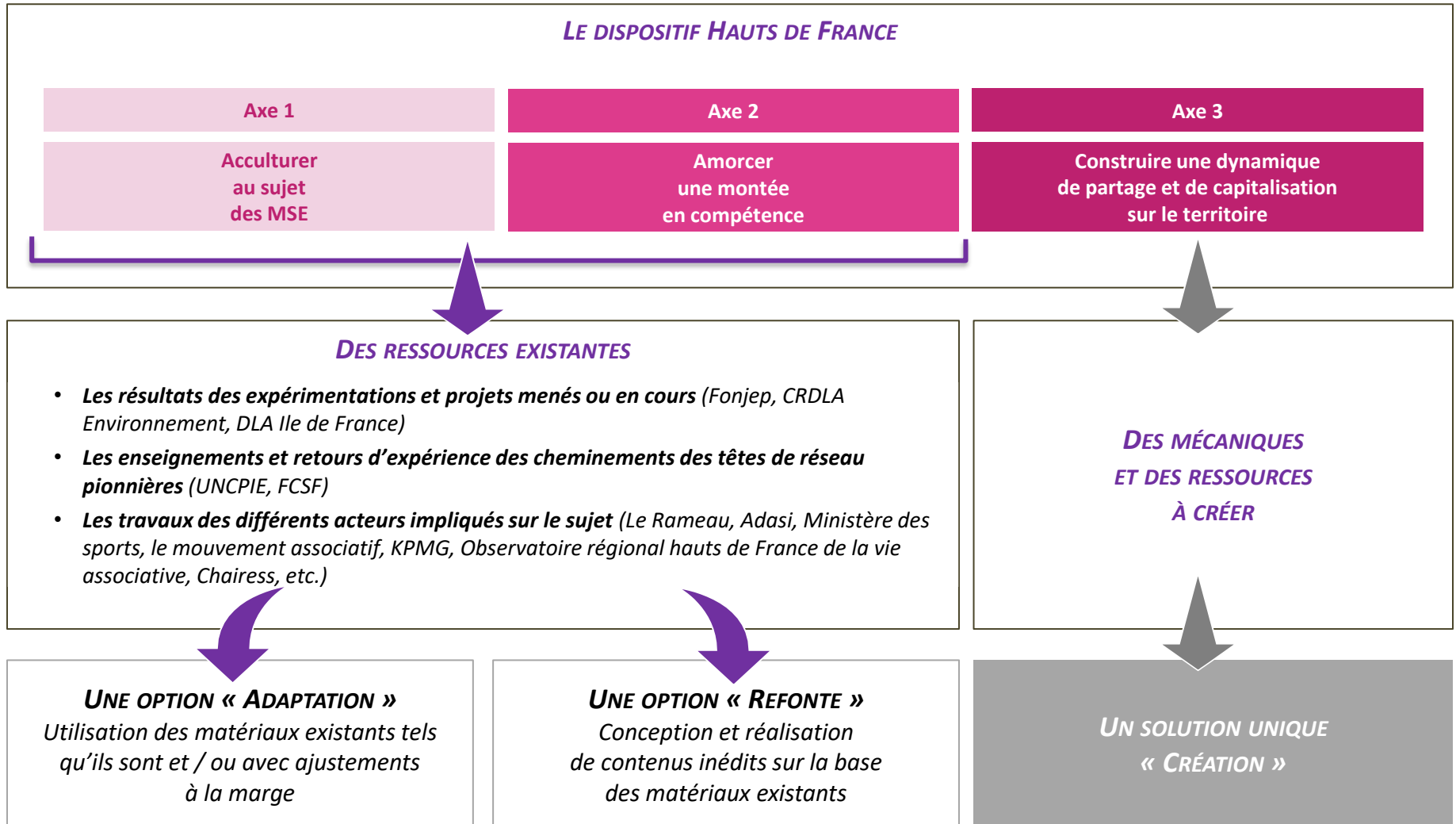
TEMPS	CIBLES	MODALITÉS	OBJECTIFS
Axe 2 Amorcer une montée en compétence	8 têtes de réseau	Parcours d'appui à la mise en pratique via l'analyse de son propre MSE	Permettre la montée en compétences des têtes de réseau sur le sujet des MSE au travers de l'analyse de leur propre modèle via l'acquisition et la mise en pratique d'une méthodologie et d'un outillage d'auto diagnostic

Une logique de parcours de mise en pratique via son propre modèle.

Axe 3 Construire une dynamique de partage et de capitalisation sur le territoire	Piva+ DLA Têtes de réseau	Mise en réseau par la structuration de temps d'échange adaptés (ateliers de codéveloppement par exemple)	Faire émerger une communauté territoriale sur le sujet pour permettre : <ul style="list-style-type: none">• L'échange de bonnes pratiques et le partage entre pairs,• Le retour d'expérience et l'enrichissement du dispositif,• La production et la capitalisation de savoirs sur le sujet des MSE sur le territoire. 1 atelier par trimestre en cible
--	---------------------------------	---	---

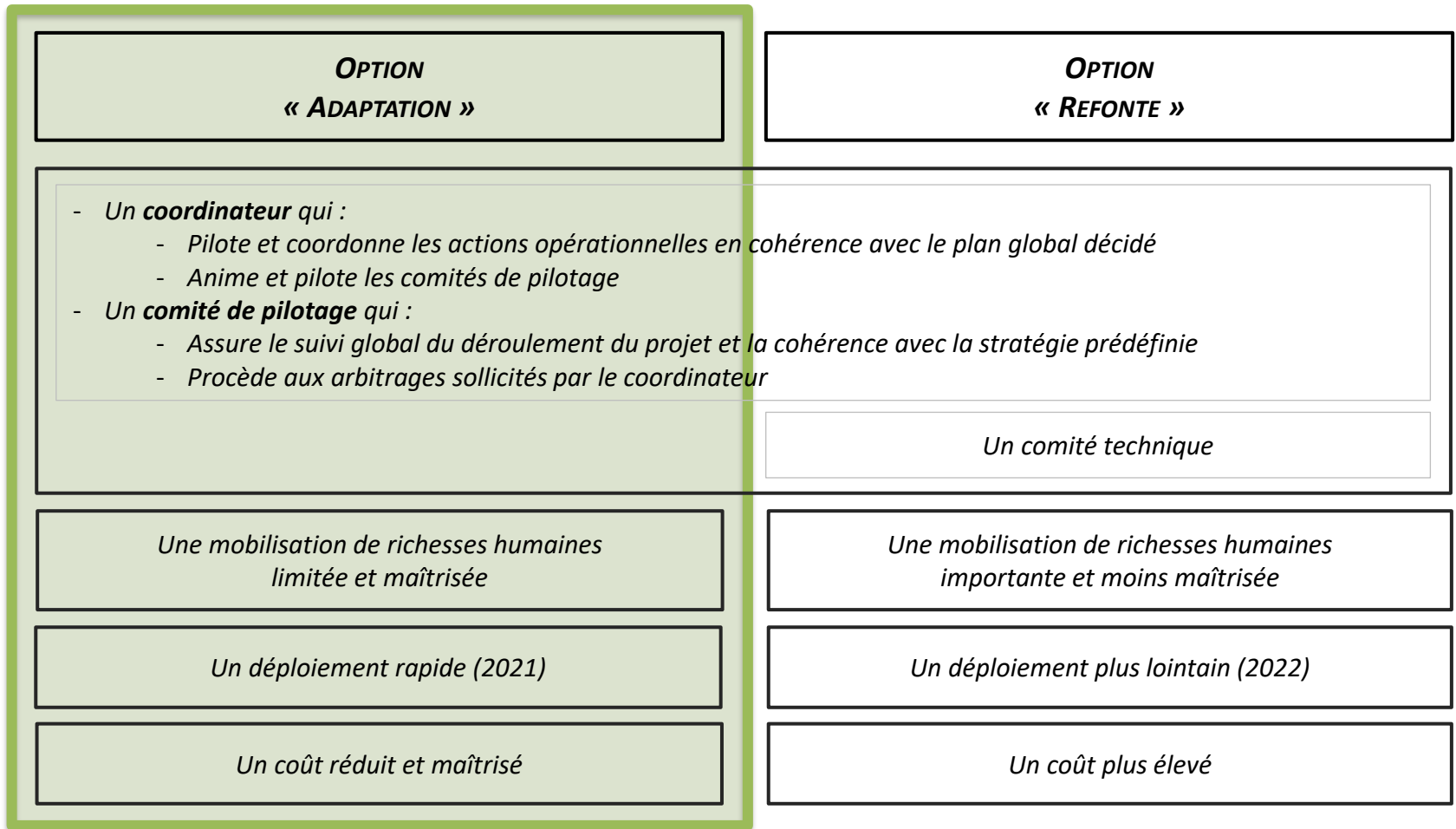
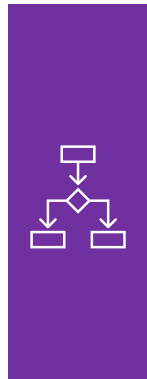
Une logique d'animation de communauté et de capitalisation des savoirs sur le territoire.

Variantes envisagées



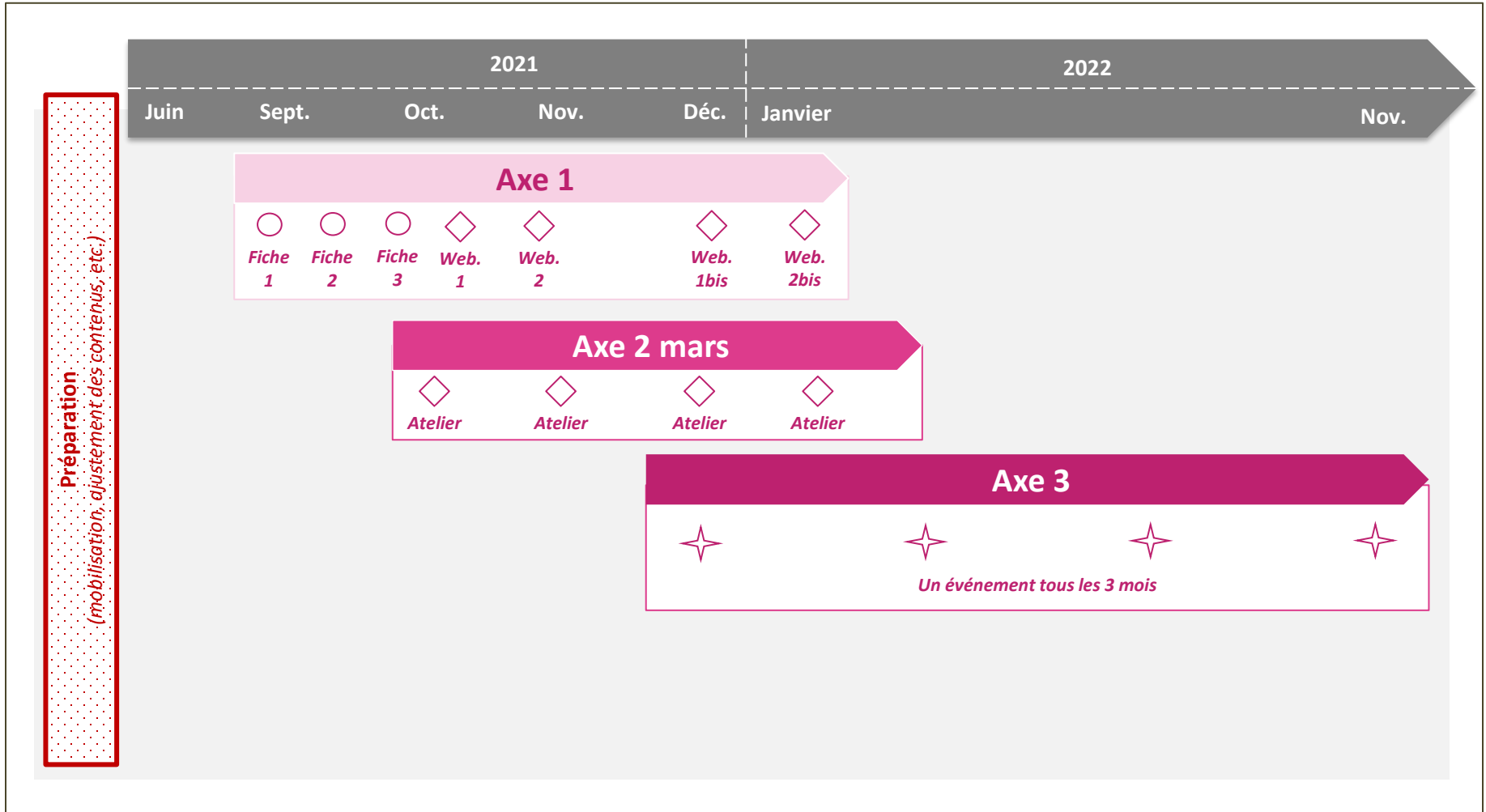
Des options différentes en fonction de l'utilisation des ressources existantes.

Impacts des variantes et option retenue



Le choix de l'option pragmatique.

Calendrier des actions



Un projet sur 18 mois avec des temps qui se chevauchent.

ENJEU

Présenter le projet
imaginé pour
sensibiliser et former
les accompagnateurs
du territoire
Hauts-de-France
au sujet
des modèles socio-
économiques

SOMMAIRE

1. Les travaux de rédaction de la feuille de route
2. Contenu du dispositif
 - Positionnement du projet
 - Modalités et objectifs des actions
 - Options envisagées
 - Impacts des variantes et option retenue
 - Calendrier des actions
3. Structuration du projet
 - Pilotage du projet
 - Répartition des rôles
 - Estimation des coûts
 - Plan de financement

Pilotage du projet

INSTANCE DE GOUVERNANCE

COMITÉ DE PILOTAGE

1 fois par trimestre en fonction des besoins

- S'assure de la cohérence du projet avec la vision stratégique définie
 - Arbitre sur les questions à instruire

Les structures impliquées dès l'origine du projet

Délégation Régionale Fonjep HDF, FCS Nord Pas de Calais, Région HDF, DRJSCS-DRAJES, Crajep HDF, LMA HDF

CELLULE D'APPUI

Échanges fréquents

- Assurer la mise en cohérence avec les autres projets territoriaux sur le sujet

Deux acteurs territoriaux clés



COORDINATION

Mobilisation constante

- Assure le suivi et l'animation de la production
 - Anime les comités de pilotage

Une tête de réseau du territoire HDF



APPUI ET RÉALISATION TECHNIQUE






TECHNIQUE

- Assurer la production et l'animation nécessaire sur les différents éléments techniques



Un rôle clé de coordination de la production, assuré par une tête de réseau du territoire.

Répartition des rôles

	COORDINATION OPÉRATIONNELLE	APPUI ET RÉALISATION TECHNIQUE	PARTENAIRES ET CONTRIBUTEURS DIRECTS
PILOTAGE			MEMBRES DU COFIL
Axe 1 Acculturer aux sujet des MSE			ACTEURS ACCOMPAGNEMENT VIE ASSOCIATIVE
Axe 2 Amorcer la montée en compétences			TÊTES DE RÉSEAU TERRITORIALES
Axe 3 Enclencher une dynamique territoriale			ACTEURS ACC. VIE ASSOCIATIVE
Évaluation du dispositif			

Une complémentarité des rôles sur chaque brique du projet.

Estimation des coûts du projet

Hypothèse Coût jour / homme :
350 euros TTC coût environné

	COORDINATION OPÉRATIONNELLE (FCS HDF)	CELLULE D'APPUI ET RÉALISATION TECHNIQUE	IMPLICATION CONTRIBUTEURS ET PARTENAIRES
PILOTAGE	9 j/h 3 150 €		30 j/h 10 500 €
Axe 1 Acculturer aux sujet des MSE	30 j/h 10 500 €	12 j/h par structure (CRAJEP / LMA) 4200 €	5 000 € CHAIRES : MONTANT NON CONNU
Axe 2 Amorcer la montée en compétences	30 j/h 10 500 €		25 000 €
Axe 3 Enclencher une dynamique territoriale	10 j/h 10 500 €		5 000 €
Évaluation du dispositif	20 j/h 7 000 €	4 j/h par structure (CRAJEP / LMA) 1400 €	
	42 k€	41 k€	44 k€

NB : la communication est inclus dans la coordination opérationnelle, pour chaque axe du projet

Coût global du projet a minima : 127 K€

Plan de financement

AUTO-FINANCEMENT	MONTANT
<i>Contribution des membres du comité de pilotage</i>	10 500 €
<i>Contribution des têtes de réseau Axe 2 - (Si et seulement si les têtes de réseau le souhaitent - accord de la région pour valoriser la subvention dans ce cadre)</i>	33 500 €
<i>Financement ChairESS pour réalisation webinaire MSE</i>	NON CONNU
TIERS FINANCEUR	MONTANT
<i>DLA Régional Hauts de France – parcours collectif MSE</i>	6 000 €
<i>FDVA : soutien aux fédérations</i>	10 000 €
<i>Fonjep : soutien au projet MSE Hauts-de-France</i>	67 000 €

Une demande de financement de 67 K€ à réaliser auprès du Fonjep